

海南建投报

海南建投集团召开五届三次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议

本报讯（记者 杨思懿）3月6日，海南建投集团召开第五届第三次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议。省国资委党委书记、主任马咏华应邀出席会议并作讲话，集团党委书记、董事长易伟作工作报告，集团党委副书记、纪委书记王德海主持会议并作党建和党风廉政建设工作报告，集团领导班子成员陈谦、徐瑞新、凌海、唐瑞杰和外部董事姜宏涛、林亚芒、颜毓南出席会议。

近年来，海南建投进一步加强与行业优秀企业的学习交流，不断把调研成果转化为转型发展的动能，创新发展思路，努力提高发展能力，切实增强发展本领。接下来，海南建投将对标行业优秀企业，围绕生产经营、项目管理、风险防控等方面，进一步优化工作举措，加快打造“建设+投资+运营”一体化的综合服务商，推动企业高质量发展。（下转2版）



全力推进重点项目建设 省住建厅党组书记、厅长王鹏带队调研海南建投集团代管项目

本报讯（记者 杨思懿）3月27日上午，省住建厅党组书记、厅长王鹏带队到海南大学观澜湖校区调研。海南大学党委书记符宣国，海南建投集团党委书记、董事长易伟，副总经理凌海参加调研。

王鹏一行深入海南建投集团所属企业海建股份公司代管的海南大学观澜湖校区教学及生活服务设施（二期、三期）项目，实地察看项目施工现场及项目部办公区，听取项目规划布局、施工进度和安全生产情况汇报。

王鹏对项目建设情况给予肯定，他指出，海南大学观澜湖校区是省重点建设项目，项目各参建单位要明确阶段目标，强化施工质量管理，落实落细各项安全管控措施，及时发现和消除安全隐患，以项目创新创优为目标，全力推进项目优质高效建设。省



住建厅将继续做好海南大学和海南建投集团的指导和服务工作，不断优化工作方式，全力保障重点项目建设有序推进，全力支持海南建投集团做强做优做大，着力推动海南建筑行业高质量发展。

符宣国对王鹏一行的到来表示

欢迎，并介绍了海南大学观澜湖校区的概况，他说，观澜湖校区建设是落实习近平总书记“要支持海南大学创建世界一流学科”的重要举措，也是进一步加快海南大学开放办学、促进产教融合的重要抓手，观澜湖校区建成后，将打造成海南国际教育交流的主要平台，吸引更多学子求学海南、建设海南。海南大学将与海南建投集团形成合力，加快推进海南大学观澜湖校区建设，为海南自贸港建设作出贡献。

易伟表示，海南建投集团将保持高度的责任感和使命感，协同各参建单位，严格把控工程质量，确保施工安全，积极引进新技术、使用新工艺，提高施工效率，确保项目按时按质完成，努力打造精品工程、样板工程，助力海南大学打造高水平国际化校区，为海南省住房城乡建设事业和教育事业的发展贡献力量。

省住建厅市场处、省住建厅质安处、省质安局和省招标办有关领导；海南大学观澜湖校区管委会负责人；海南建投集团行政办公室、工程管理部、海建股份公司、海建机施公司和海南七建负责人陪同调研。

国企品质 海府大院荣耀开盘

本报讯（记者 杨思懿）近日，海南建投集团·海府大院在海口荣耀开盘。海南省国资委副主任申琦，海南省房地产业协会秘书长王路，海南建投集团党委书记、董事长易伟出席开盘仪式并致辞。

开盘当天，海府大院营销中心人头攒动，座无虚席，赢得了市场的热烈响应，吸引了众多购房意向者前来认筹。

申琦对海府大院开盘表示热烈祝贺，对项目建设成果给予高度肯定，他指出，希望海南建投集团继续用心用情建好人民的安居之所，突出企业优势，进一步整合资源，充分挖掘项目经济价值，切实扛起新时代国资国企在海南自贸港建设中的责任担当，为做强做优做大省属国资国



企作出积极贡献。

海南省房地产业协会秘书长王路表

示，海府大院与海南省的建设发展息息相关，充分展示了海南省房地产业对高品质

项目的追求，希望海府大院能够成为见证海南房地产业发展的标志项目，为大家带来更加美好的居住体验。

易伟表示，海府大院今天如期开盘，标志着项目取得了阶段性成果。海南建投集团将继续扛起国企担当，扎实做好第四、第五期项目的开发建设，严把质量关、安全关，致力把海府大院项目打造成质量过硬、群众满意、经得起历史检验的民心工程。

出席此次开盘仪式的还有海南省国资委、海南省建筑业协会、海南省房地产业协会、金融机构、美兰区和和平南街道办、保利物业海南公司、海南悠家智选营销公司等代表人员，海南建投集团领导班子成员、中层管理人员，共计360余人。

海南建投集团一季度承揽项目合同金额超60亿元

本报讯（通讯员 钟红玉 梁卓夫 邢小燕 朱祥 云婷）新春以来，海南建投集团以饱满的热情和昂扬的斗志，迅速投入到新一年的工作，以起跑就加速、开局即冲刺的姿态，全力以赴奋战第一季度，为完成全年目标任务打下坚实基础。

2024年，海南建投集团顺应市场新变化和发展新趋势，全力以赴抓经营促生产。截至3月29日，海南建投集团已承揽项目合同金额60.47亿元，较去年同期增长140.14%。其中，超亿元项目20个，合同总额为53.37亿元，占总量的88.26%。

海馨家园作为海南建投集团投资建设的屯昌首个安居型住房项目，目前已进入室内装饰装修和园林景观配套工程等收尾工作冲刺阶段，现场施工人员达240余人，项目工人正加班加点施工，现累计完成产值3.96亿元，力争今年上半年竣工交付。

海南一建承建的金城·金甸水岸城市更新项目是海南省重点项目、重要民生工程，项目建成后可提供434户住房及相应商业配套设施。目前，项目N0801地块已完成桩基工程和基坑支护工程，土方工程完成45%；N0705地块已完成桩基工程，现正加紧进行支护桩工程施工。

国家林草种质资源设施保存库海南分库项目是国家投资的省重点项目，现正稳步推进基坑开挖。海南四建作为施工单位，紧盯施工节点，科学安排施工计划，合理调配工人作业，确保各项工程按照既定目标有序推进。

海南建投集团党委召开2023年度海南建投系统企业党组织书记抓基层党建述职评议会议

本报讯（通讯员 余佳）近日，海南建投集团党委召开2023年度海南建投系统企业党组织书记抓基层党建述职评议会议。集团全体党委班子成员出席会议，省国资委党委一级调研员唐飞到会指导并作点评讲话。

会上，15家所属企业党组织书记作现场述职，6家所属企业党组织书记作书面述职。集团党委班子成员采取“一述一评”的方式进行了点评，与会人员对各企业党组织书记抓基层党建工作进行了现场测评。

唐飞在讲话中充分肯定了2023年海南建投集团党委抓基层党建工作取得的成绩，并对抓好2024年基层党建工作提出5点意见和建议。

易伟在总结讲话中表示，2023年各所属企业积极履行党组织主体责任、党组织书记“第一责任人”责任，有效实施集团党委提出的“六大党建工程”，持续强基固本，巩固党建示范点创建成果，争创建建品牌，推动党的建设和生产经营互融互促，取得了来之不易的成绩，得到了省国资委党委的充分肯定和高度评价。

易伟强调，2024年所属企业党组织书记要进一步履职尽责，切实加强党的建设，履行好全面从严治党“第一责任人”职责：一要旗帜鲜明讲政治，用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂；二要树牢主责主业意识，争当省国资系统党建工作排头兵；三要发挥党建引领作用，争当海南自贸港建设主力军；四要加强对风建设，激励党员干部在推进企业高质量发展中担当作为。要贯彻落实即将召开的集团公司五届三次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议精神，争取一季度实现“开门红”，高质量完成省国资委下达的年度考核指标与任务，以高质量党建引领企业高质量发展，奋力完成省委、省政府和省国资委赋予的历史使命和重点任务，以优异成绩向中华人民共和国成立75周年献礼！

会议由集团党委副书记、纪委书记王德海主持，集团党委委员、集团机关党支部书记、党建工作部全体人员，所属企业党委（支部）书记、分管党建工作的领导、党群部门负责人共计63人参加会议。

海南建投集团召开2024年纪检工作会议

本报讯（通讯员 李菲）3月7日，海南建投集团召开2024年纪检工作会议。会议传达学习了全省纪检监察干部队伍教育整顿暨2023年度工作总结大会精神、省国资系统2024年党风廉政建设和反腐败斗争工作会议精神，对海南建投集团2023年纪检工作进行回顾盘点，并部署2024年工作。集团党委副书记、纪委书记王德海出席会议并作讲话。

会议指出，2023年，海南建投集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，推动企业健康高质量发展，系统各级党组织管党治党责任落实到位，党员干部的纪律意识和规矩意识明显增强，政治生态更加纯净。

为持续聚焦建设清廉海南建投集团的工作要求，王德海对2024年纪检工作作出部署：一是加强企业效能监督检查，对造成企业重大损失的项目进行立案查处，保证国有资产保值增值；二是强化监督执纪，加大问题线索的处置力度，提升办案质量；三是加大对不担当、不作为、乱作为问题的问责力度，形成干事创业的良好氛围；四是加强制度建设，扎紧扎牢制度笼子，重点监督企业合规经营，从制度体系方面遏制滋生腐败的苗头性、倾向性问题；五是全面开展党员领导干部的纪律教育，重点学习《中国共产党纪律处分条例》；六是积极开展纪检干部专业能力培训，大力推行“以案代训”，加强纪检干部队伍建设。

集团公司纪检部、所属各企业相关负责人参加了会议。

本版编辑：黎惠芳 杨思懿

坚定不移转方式调结构 坚持不懈谋发展争一流

海南建投集团召开五届三次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议



马咏华在会上作讲话

本报讯(记者 杨思懿)3月6日,海南建投集团召开第五届第三次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议。省国资委党委书记、主任马咏华应邀出席会议并作讲话,集团党委书记、董事长易伟作工作报告,集团

党委副书记、纪委书记王德海主持会议并作党建和党风廉政建设工作报告,集团领导班子成员陈谦、徐瑞新、凌海、唐群杰和外部董事姜宏涛、林亚芒、颜毓南出席会议。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想

为指导,全面深入贯彻落实党的二十大精神 and 省委、省政府及省国资委的工作要求,总结 2023 年工作,分析当前面临的经济形势和行业发展机遇,部署 2024 年工作,提出未来发展新目标。

马咏华对海南建投集团过去一年的工作给予高度肯定,对海南建投集团下一步的工作提出四点要求:

一是立足全局,准确把握新发展阶段,全面贯彻新发展理念,积极构建新发展格局,筑牢企业高质量发展根基。

二是勇担使命,深化改革,争当国有企业高质量发展的“排头兵”,坚定不移做强做优做大国有企业。

三是协同创新,抱团发展,推动各项事业向更高质量、更广领域、更深层次迈进。

四是加强党的领导,将党建优势转化为发展优势,以高质量党建引领企业高质量发展。



易伟作海南建投集团工作报告

会议指出,2023 年,海南建投集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实党的二十大精神,全面落实省国资委的决策部署,坚持“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、重党建、创品牌、争一流”的发展思路,持续深化改革,加大投资力度,推动业务转型取得新成效,合规管理全面强化,风险防控扎实有力,重点项目建设稳步推进,党建引领优势凸显,海南建投品牌效益彰显,经营业绩创历史最好水平,净利润实现跨越式增长,发展规模持续壮大,经济实现质效双提升,高质量发展按下“快进键”,企业发展进入新阶段。

会议要求,2024 年,海南建投集团要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻

党的二十大精神,认真落实省第八次党代会和省委经济工作会议精神,准确把握新发展阶段,全面贯彻新发展理念,积极构建新发展格局,坚持“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、重党建、创品牌、争一流”的发展方针和“建设+投资+运营”经营思路,锚定省国资委下达的目标任务,全面优化产业结构,积极发挥投资关键作用,创新谋划牵引性强的项目,力促企业经济效益稳增长,以满足广大干部职工对美好生活的向往。

一是加快释放发展潜能,提高经营管理质效,积极创新创优,深度参与海南自贸港基础设施建设,以更高质量做强做大建筑施工主业。

二是继续拓展“建设+投资+运营”的发展模式,持续强化投资要素保障,以项目为牵引增强发展后劲,

以更大信心扩大有效投资。

三是保障建筑产业化板块资金安全,增强发展动能,优化运营成本,以更实举措推动建筑产业化板块提质增效。

四是增强合规意识和内控管理,充分发挥法务职能作用,加快解决历史遗留问题,以更大力度推动企业合规管理水平全面提升。

五是继续深化薪酬改革、人事改革和制度改革,建立健全与企业现阶段发展相适应的体制机制,充分释放企业发展潜能,以更高效率统筹推进重点领域改革向纵深推进。

六是加强思想政治教育和意识形态工作,加强基层党组织建设,加强全面从严治党的建设,加强精神文明建设和工青妇建设,以更高标准检验党建引领企业高质量发展成果。

会上,职工代表们听取了海南建投集团 2023 年工作报告、党建和党风廉政建设工作报告,审议了 2023 年度财务决算及 2024 年度财务预算草案报告、2023 年度选人用人工作报告、纪检工作报告、安全生产工作报告、职工代表提案报告、集团公司集体合同,表决并通过了海南建投集团工作报告和财务预算草案报告。

集团公司还与所属企业签订了 2024 年党建工作目标责任书、经济目标责任书、安全生产和消防安全责任书、党风廉政建设工作责任书,表彰了 2023 年度先进企业(集体)、先进个人、第四批海南建投系统党建示范点、首批海南建投系统基层思想政治示范点、优秀项目分包负责人、工会积极分子、五好女工以及 2023 年度管理创新先进集体。



王德海作海南建投集团党建和党风廉政建设工作报告



集团公司与所属企业代表签订党建工作目标责任书



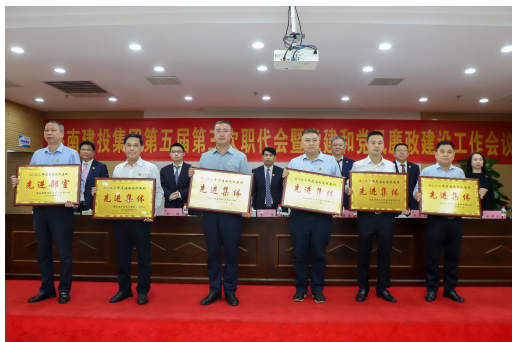
集团公司与所属企业代表签订经济目标责任书



集团公司与所属企业代表签订党风廉政建设工作责任书



集团公司与所属企业代表签订安全生产和消防安全责任书



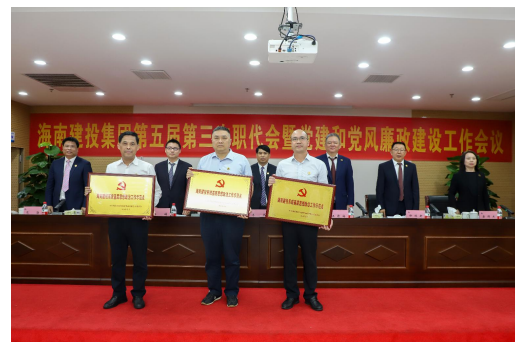
表彰 2023 年度先进企业(集体)



表彰 2023 年度先进个人



表彰第四批海南建投系统党建示范点



表彰首批海南建投系统基层思想政治示范点



表彰 2023 年度工会积极分子和五好女工

回顾 2023 年 海南建投集团发展成绩

经营业绩创历史新高

全年营收超百亿元
承揽合同金额达 231.37 亿元
同比增长 28.06%

创新创优成绩亮眼

1 项参建工程获“鲁班奖”
2 个项目获全国安全文明标准化工地
10 个项目获省绿岛杯奖
10 个项目获省优质结构工程
10 个项目获省新技术应用示范工程

特色党建品牌创建成绩可圈可点

2 家企业党建品牌获评海南自贸港国企党建品牌
2 家企业获评海南省国资系统基层思想政治工作示范点

企业改革持续向纵深推进

三项改革落地见效
8 家企业扭亏为盈

“责任国企”形象进一步提升

定点帮扶武来村乡村振兴工作
连续 6 年被评为全省“好”等次

科技赋能企业高质量发展成效显著

获评工法 33 项、发明专利 3 项、实用新型专利 21 项

关注 2024 年 海南建投集团发展要求

以更高质量做强做大建筑施工主业

加快释放发展潜能,提高经营管理质效,积极创新创优,深度参与海南自贸港基础设施建设。

以更大信心扩大有效投资

继续拓展“建设+投资+运营”的发展模式,持续强化投资要素保障,以项目为牵引增强发展后劲,以更大信心扩大有效投资。

以更实举措推动建筑产业化板块提质增效

保障建筑产业化板块资金安全,增强发展动能,优化运营成本。

以更大力度推动企业合规管理水平全面提升

增强合规意识和内控管理,充分发挥法务职能作用,加快解决历史遗留问题。

以更高效率统筹推进

重点领域改革向纵深推进

继续深化薪酬改革、人事改革和制度改革,建立健全与企业现阶段发展相适应的体制机制,充分释放企业发展潜能。

以更高标准检验

党建引领企业高质量发展成果

加强思想政治教育和意识形态工作,加强基层党组织建设,加强全面从严治党的建设,加强精神文明建设和工青妇建设。

座谈交流拓思路

携手共进促发展

海南建投集团与东再集团
签订战略合作协议

本报讯（记者 杨思懿）3月15日，海南建投集团与东北中小企业融资再担保股份有限公司（以下简称“东再集团”）在海口举行战略合作协议签约仪式，双方将发挥各自优势，聚焦海南城市更新行动，携手推进民生项目落地，推动企业高质量发展。

东再集团党委书记、董事长

柴伟，东信资产董事长、兼前海金控董事长巴图；海南建投集团党委书记、董事长易伟，副总经理徐瑞新、凌海，战略投资部、行政办公室及海建城乡更新集团负责人出席签约仪式。

柴伟表示，海南建投集团抢抓海南自贸港建设机遇，持续深化改革，以投资带动优质项目落

地，企业发展取得新成效。东再集团是经国家发展改革委批准设立的全国唯一跨省区政策性再担保机构，愿同海南建投集团加强合作与联动，助力拓宽融资渠道，提高融资能力，推动城市更新建设工作不断取得新突破。

易伟表示，东再集团是东北地区重要的中小企业担保运营平台，海南建投集团作为海南省属重点国有企业，正大力开拓建设投融资业务，深度参与地方城市更新行动，海南建投集团与东再集团合作前景广阔，潜力巨大，希望双方能够资源互联、优势互补、赋能共赢，共同打造高品质民生项目，助推海南经济社会发展。

双方将以此次签约为契机，推动双方合作不断走深走实，取得更多务实成果，为海南自贸港建设贡献新的更大力量。

海南建投集团与中建投租赁
座谈交流

本报讯（记者 唐浩崇）3月19日上午，海南建投集团与中建投租赁股份有限公司（简称中建投租赁）在海南建投集团本部座谈，双方就深化合作关系、挖掘合作潜力、拓展合作空间、实现互利共赢进行深入交流。

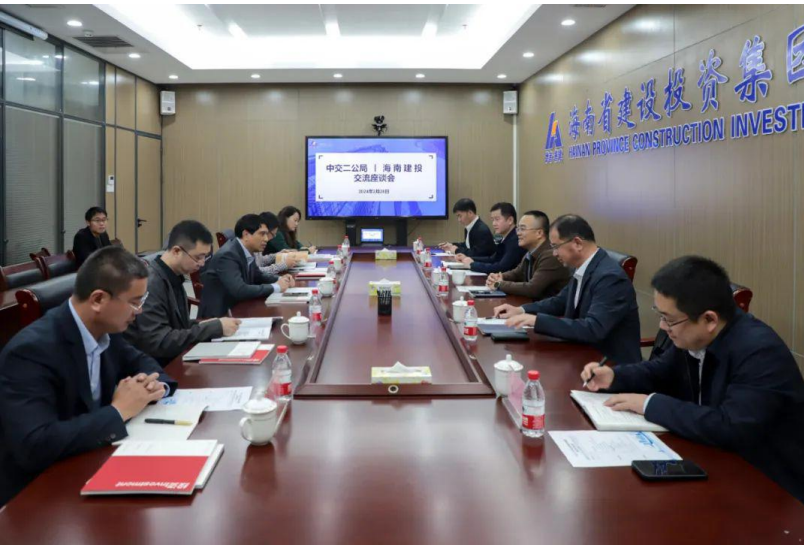
中建投租赁董事长秦群，副总经理胡希哲、客户经理杨文文；海南建投集团党委书记、董

事长易伟，总会计师唐群杰，集团公司财务管理部、海建城乡更新集团负责人出席座谈会。

易伟对中建投租赁的到来表示欢迎，并介绍了企业发展情况、业务规模、业务板块等情况。他表示，中建投租赁具有全球化视野、市场化机制和专业化团队，是专业的融资租赁服务商，海南建投集团非常愿意与中建

投租赁加强合作，共谋发展。他指出，海南建投集团正围绕建筑施工、建设投资、建筑产业化三大主业发力，积极拓展“建设+投资+运营”一体化发展模式，不断加大项目投资开发力度，希望双方密切合作，紧抓海南自贸港建设契机，搭建多层次多维度交流平台，推动资源互补、优势互促，携手共进。

秦群表示，中建投租赁主要聚焦装备制造、公用事业、绿色低碳等领域提供金融产品和服务，海南建投集团作为海南省属重点国有企业，是海南建设行业的龙头企业，在建设领域具有丰富的经验和资源优势，在项目投资开发建设方面有亮眼的成绩，也谋划储备了一批优质项目，希望能够与海南建投集团加强联系，在绿色建筑、项目投资、融资租赁等方面深化合作，共同探索产业发展新模式、新路径，实现互利共赢目标。

海南建投集团与中交二公局
座谈交流

本报讯（记者 杨思懿）2月28日下午，海南建投集团与中交二公局在海南建投集团本部座谈交流。海南建投集团党委书记、董事长易伟，党委副书记、副总经理陈谦；中交二公局萌兴公司董事长郝生炜，中交二公局投资事业部执行总经理雷鸣，中交二公局海南公司副总经理、海南区域总经理李玉标出席座谈。

会上，双方就业务合作模式、政策支持、企业优势等方面进行了深入探讨交流，并观看了双方企业宣传片。

易伟对郝生炜一行的到来表示欢迎，并介绍了海南建投集团在城市更新领域的发展情况和未来规划。他指出，海南自贸港建设带来了共享开放发展的机遇，海南建投集团作为海南省属重点国

有企业，肩负着推动城市更新和安居房建设的责任担当，谋划了一批城市更新项目，希望与中交二公局深入合作，充分发挥各自优势，实现资源共享、优势互补，加快推动民生项目落地，为海南自贸港建设贡献力量。

郝生炜介绍了中交二公局萌兴公司业务范围、市场布局和在海南的业务开展情况，他表示，萌兴公司一直致力于推动基础设施建设与城市发展的深度融合，在城市基础设施建设、投资业务方面有较为丰富的经验和优势。此次与海南建投集团交流，为双方在城市更新领域开展合作奠定了基础，希望双方加强联系，密切合作，共同打造企业发展新优势，实现企业高质量发展。

海南建投集团行政办公室、经营管理部，海建城乡更新集团负责人；中交二公局萌兴公司、海南公司有关领导参加座谈。

海南建投集团与云南建投
座谈交流

本报讯（记者 杨思懿）3月15日上午，海南建投集团与云南建投在海南建投集团本部座谈，双方就海南地区的市场发展和合作机遇进行交流。海南建投集团党委书记、董事长易伟，云南建投省外事业部总经理林林、

副总经理李元泉出席座谈。

易伟介绍了海南建投集团企业改革和经营发展情况，他指出，随着海南自由贸易港建设的深入推进，海南地区的市场潜力不断释放，为双方企业提供了广阔的合作空间，特别是在基础设施

建设、城市更新、装配式建筑等领域，海南建投集团正积极寻求与云南建投等优秀企业的合作，共同推动企业高质量发展。

林林对海南建投集团发展成绩表示肯定，并介绍了云南建投在基础设施建设、项目管理等方面的优势和经验，他说，云南建投集团愿与海南建投集团加强合作，共同探索海南市场开拓和项目建设方面的新模式、新路径。

海南建投集团行政办公室、经营管理部、战略投资部；云南建投省外事业部市场拓展中心、安装股份公司海南分公司相关负责人参加座谈。

大处着眼小处着手 在细节中成就工作
——海南七建造价部部长唐碧鸿

本报讯（通讯员 曹宸）“择一事，终一生”的执着和“干一行、爱一行、钻一行”的专注是海南七建造价部部长唐碧鸿一直秉承的职业精神和专业态度。参加工作以来，她在造价岗位上脚踏实地，尽职尽责，精益求精，始终如一地履行着一名造价工作者的职责。

初出茅庐 崭露头角

2020年，怀着对理想的追求，对建筑事业的热爱，唐碧鸿进入海南七建造价部工作。她在工作岗位上勤恳耕耘，不断拓宽工作视野，积累工作经验，在考取一级造价工程师证书后，又获得了BIM应

用工程师（中级）证书和中级工程师证书。

工作中，唐碧鸿秉持着强烈的责任心，力求做到工作细致周全。她边学边干，虚心向兄弟公司请教投标报价编制技巧，带领造价部同志参与公司项目投标清单的编制，在实战中不断总结经验。在她的带领下，造价部整体工作水平有了显著的提高。公司迅速组建了投标报价编制团队，为培养后备造价人才夯实了基础。

有人问她最快乐的事是什么，她笑着说：“与造价部共同成长就是最快乐的事。”

精诚协作 控支增效

唐碧鸿认为，作为一名共产党员，就是要在工作中当先锋、作表率，一切要以集体利益为重。工作以来，她配合处理公司诉讼方面造价相关问题，及时提供造价方面意见，在各项目施工过程中配合项目部做好造价管控，保障项目顺利进行。一笔笔造价费用的核算，一次次的现场验收，一项项资料的比对，一个个项目的审核成功……每一步都凝聚了唐碧鸿的辛勤和努力。

在海府大院三标段项目建设中，她时刻与项目部保持联系，密

切关注项目进度，精细计算产值，处理项目部相关签证联系单中涉及造价相关的问题，并与建设方和第三方跟踪审计积极沟通，完成建设方在施工过程中所要提交的相关造价资料，联合财务部对项目成本进行分析及管控。针对拟签订的购销合同或分包合同中清单的对比，一次又一次为领导们提供决策依据，并为后期结算工作打下坚实的基础。

披荆斩棘 笃行致远

尽管工作中会面临各种困难，但唐碧鸿从未向困难低过头，而

是迎难而上，不断积累经验，积蓄能量。遇到棘手问题，她就及时向前辈请教，积极找出解决办法。在处理历史遗留项目结算工作时，她一点点梳理脉络，一遍遍核对数据，不敢错过任何细微之处。对于新颁发的招投标办法，她深入研究学习，多方请教，以求尽快适应新的招投标办法。

在儋州某学校项目结算工作中，因项目处于司法鉴定阶段，且工程资料存在缺失，致使结算工作无法推进。唐碧鸿便多方寻找解决办法，她配合法务部和鉴定单位现场踏勘确定我方施工工作

面，利用休息时间建模计算该项目工程量，并进一步核实鉴定报告中工程量和单价，找出相关资料佐证争议问题，向鉴定单位提出。通过与鉴定单位多次沟通及现场勘察，项目结算得以顺利推进，最终为公司争取近五百万元的结算审定金额。

从造价部骨干到独当一面的部长，唐碧鸿抱着“以匠人之心，琢时光之影”的工作态度，在锤炼专业技能的道路上前行不辍，在普通的工作岗位上默默耕耘奉献，以实际行动诠释了对企业和造价工作的热爱和忠诚！

本版编辑：唐浩崇 杨思懿

在改革中激发发展新活力： 海南建投集团的改革创新与实践



本报讯（记者 杨思懿）2023 年，海南建投集团营收超百亿元，承揽业务合同金额达 231.37 亿元，同比增长 28.06%，创历史最好水平；资产总额 298.58 亿元，同比增长 39.03%，企业发展规模不断壮大，发展质量明显提升。

过去一年，海南建投集团坚持“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、重党建、创品牌、争一流”的发展思路，持续在生产经营、合规管理、人事制度等方面进行改革，呈现全面覆盖、多点突破、纵深推进的改革新局面，为推动企业高质量发展激发内生生活力。

优化产业布局结构 适应市场发展趋势

加快转方式、调结构，以投资激发企业发展活力，是海南建投集团推动企业改革的一项重要举措。去年，企业更名为海南建投集团，迈出了推动新一轮高标准改革开局的关键一步。更名后，企业正式从建筑施工向建设投资转型，重点聚焦建筑施

工、建设投资和建筑产业化主责主业，实施施工带动投资、投资带动施工的双轮驱动发展模式，推动企业朝着做强集“建设+投资+运营”一体化综合服务商目标奋进。

明确了发展目标，海南建投集团积极布局新兴业务，拓展高效益项目，与海钢集团等企业合作，聚焦保障房、城市更新项目投资建设，加大项目投资开发力度，开发建设浩业物流园安居房等一批体量大、业态优、带动性强的投资项目，仅 2023 年，谋划投资项目近 100 亿元，为企业发展培育了新动能。

加强亏损企业治理 推动生产经营稳中有进

海南建投集团将改革延伸至基层企业，致力治亏治损，减负增效。“过去一条生产线一天只能生产 100 立方米的预制构件，现在一天可以完成构件产能 200 立方米。”企业活力被进一步激发。海建部品公司通过优化组织机构、引入市场化运维团队、增加生产线，丰富产品体系，推行全员营销等改革工

作，实现提质增效，2023 年构件承揽量创历史新高。海建产业化公司构配件销售合同金额同比增长 316.52%。

南方建筑设计公司开展混合所有制经济，按照股转+增资的方式，增强竞争力，2023 年底实现扭亏为盈。

海建配套公司通过强化企业治理和成本管控，2023 年实现净利润与上年同期相比增加 232%。

经统计，2023 年海南建投系统全级次企业，实现扭亏为盈的有 8 家，完成清算注销的有 3 家，实现减亏的有 4 家。

建立市场化用人体系 激发职工干事创业精气神

海南建投集团在人力资源制度建设、组织机构改革、人才队伍建设、干部管理等方面下功夫。

建立薪酬能增能减，员工能上能下、能进能出的机制，推动人事改革、薪酬改革、制度改革落地见效。



重点建立“控减调保”机制，并于 2023 年底全面完成组织机构改革和“三定”工作，构建起定位明确、责权统一、协调运转高效的组织体系。

建立竞聘择优竞聘机制，对中层管理人员实行竞聘上岗，2023 年企业部门正、副职竞聘上岗有 52 人。

全面优化企业收入分配机制，在企业内部分层级建立全员绩效考核体系，激发职工干事创业的活力。建立协议工资机制，对紧缺急需的人才薪酬实行市场化，吸引优秀人才。弱化“一揽子”考核，强化个人业绩考核，压实个体职责。

当前，企业正处于转型发展的关键时期。下一步，海南建投集团将持续加大改革力度，加快提升核心竞争力，积极履行国企担当，在做强做优做大国有企业的新征程上迈出坚实新步伐，为加快建设海南自贸港贡献更大力量。

海南建投集团多个单位和个人获海南省建设行业 重点项目劳动竞赛表彰

本报讯（通讯员 曹寰 陈小倩 王宇 吴佳欣 陈惠斌）近日，省住建厅、省总工会通报表彰了 2023 年海南省住房城乡建设行业重点项目劳动竞赛先进单位和先进个人。海南建投集团所属 4 家企业获评先进单位，6 人获评先进个人。

获奖单位	项目名称
海建股份公司	三亚茅台精品度假村项目一期
海南二建	省机关海府大院规划改造项目K-02'地块（三期）七标段
海南二建	南方电网综合能源大厦项目
海南七建	海口汽车客运总站（二期）项目

获奖个人	参赛单位	项目名称
林朴聪	海建股份公司	三亚茅台精品度假村一期项目
符小关	海南一建	省机关海府大院规划改造项目K-02'地块(三期)五标段
何益多	海南二建	省机关海府大院规划改造项目K-02'地块(三期)七标段
王卫朋	海南三建	南方电网综合能源大厦项目
王天	海南六建	省机关海府大院规划改造项目K-02'地块(三期)六标段
王经涛	海南七建	海口汽车客运站(二期)项目

去年，海南建投集团共有 10 家单位参加海南省住建行业“比学赶超 奋力拼搏 匠心筑梦自贸港”劳动竞赛。海南建投集团以劳动竞赛为载体，聚焦党建引领、工程进度、工程质量、安全生产、科学管理、技术创新、文明施工、创优质工程等，多措并举，苦练内功，以赛促学，以学促用，激励所属各单位各项目都比学赶超、奋勇争先，通过劳动竞赛抓实项目精细化管理，工程质量和文明施工水平得到全面提升，劳动竞赛的示范促进作用得到彰显。

今年，海南建投集团将继续以劳动竞赛为契机，踔厉奋发，笃行不息，以更高标准、更严要求，打造出更多的精品工程，为海南自贸港建设贡献智慧和力量。

海南建投集团机关党委开展 “义务植树”主题党日活动



本报讯（通讯员 余佳）春风催新绿，植树正当时。为深入贯彻落实习近平总书记关于全民义务植树系列重要指示精神，以党员先锋模范作用助推绿色生态文明建设，3 月 4 日下午，海南建投集团机关党委组织党员干部、发展对象、入党积极分子到海府大院项目开展“植树造林添新绿，我是党员我先行”义务植树主题党日活动。

亮明身份作表率，我是党员我先行。此次植树活动是集团机关党委坚持“四下基层”、融入项目建设开展的一次志愿服务活动。参与活动的党员干部、职工纷纷表示，要积极贯彻落实集团党委的决策部署，用实际行动助力企业高质量发展的实践者和推动者，为海南自贸港建设贡献青春和力量。

海建股份公司承建海口 机动车驾驶人考试中心 项目掀起建设热潮

本报讯（通讯员 林朴聪）基坑验槽、土方平衡……3 月 19 日，在海建股份公司承建的海口机动车驾驶人考试中心项目施工现场，多台机械设备繁忙作业，工人们正紧张有序地忙碌着。

据项目负责人介绍，该项目在今年 1 月 18 日获批施工许可证后，于 1 月 20 日便马不停蹄开始临建施工，春节期间坚守岗位不停工。随着施工作业面的展开，目前已完成临建施工、现场场地清表、平整及安全文明施工和 1 号楼基坑土方开挖工作，正在进行基础施工阶段。因场地较大，建设面较广，后续还将加大投入、增加人手，以省优质样板工程的质量要求为目标导向，以组织和技术为保障，在确保施工安全的前提下全力推进项目建设。

海口机动车驾驶人考试中心项目位于海口市琼山区红旗镇 223 国道东侧桃园经济社旁，项目总投资 2.26 亿元，总用地面积 272725.15 平方米，总建筑面积 27479.63 平方米，由 9 栋单体建筑组成。

2024 年一季度，海建股份公司聚焦“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、重党建、创品牌、争一流”的发展方针集中发力，在全力以赴冲刺首季“开门红”的同时，所承接的博鳌机场三期扩建项目航站楼及配套工程施工总承包、浩业物流园安居房等新项目正在筹备开工建设，力争开好局、起好步，推动企业高质量发展。

海南建投集团举办庆祝“三八” 国际劳动妇女节系列活动

本报讯（通讯员唐浩崇）赴春天之约，绽巾帼芳华。为庆祝第 114 个“三八”国际劳动妇女节，丰富广大女职工的精神文化生活，海南建投集团各级工会组织开展了丰富多彩的庆“三八”妇女节系列活动，让广大女职工度过一个快乐、温馨、难忘又有意义的节日。

集团公司

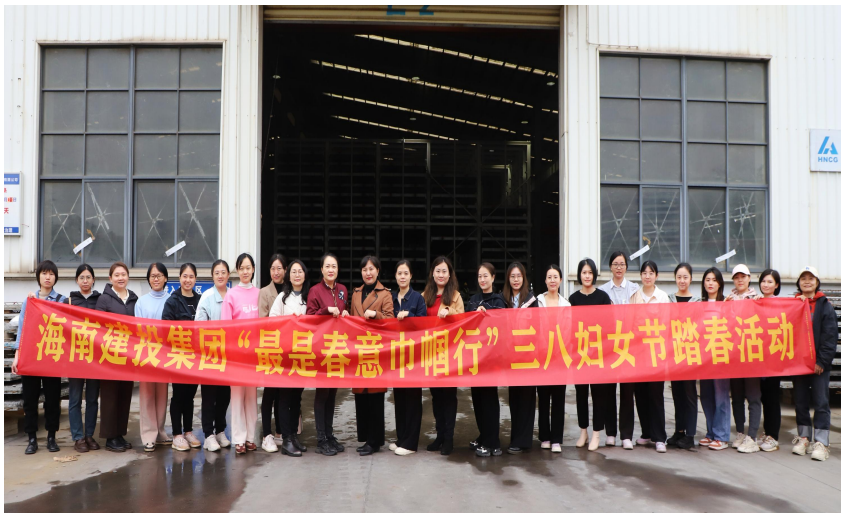
集团公司组织女职工到海建产业化园区参观，了解 PC 构件生产过程；开展“最是春意巾帼行”踏青活动，举办摄影比赛、培训咖啡技艺，鼓励广大女职工保持积极的人生态度、健康的生活方式和昂扬的精神状态，持续发挥“半边天”作用。

所属各企业

海建股份公司组织全体女职工开展了一场以“热辣悦己，绽放光彩”为主题的观影活动，旨在让女职工们在繁忙的工作之余，享受电影带来的乐趣，感受节日的温暖与关怀。

海建城乡更新集团组织女职工们到定安廉政文化教育基地，接受廉政教育和思想洗礼，筑牢廉洁从业思想防线。

海建置业公司组织开展“迎三八、送祝福”团建活动，女职工们兴致高昂、拾阶攀登文笔峰，在锻炼职工身体素质的同时增进了友谊，提高了团队的协作精神，展示了女职工积极向上的精神面貌。



海南一建组织全体女职工前往定安文笔峰、香草田园共享农庄开展“情满三月天 温暖女神节”三八妇女节踏青之旅。

海南二建组织开展“展巾帼新姿 扬时代风貌”主题踏青活动，丰富公司女职工的文化生活，营造和谐向上、健康文明的企业文化氛围。

海南三建组织公司全体女职工乘坐旅游公路观光巴士领略自贸港之美，丰富大家的户外体验和精神文化生活，增进相互理解和沟通交流，进一步激扬巾帼之志、凝聚巾帼之力、展现巾帼之美。

海南四建组织女职工前往沙坡野湿地公园开展围炉煮茶茶话会，开展知识竞赛，学习交流《中华人民共和国妇女权益保障法》，激励大家建功新时代，树立廉洁好家风。

海南五建举办“情暖春日，花香洋溢”主题创意插花活动，向广大女职工传递美好的节日祝福，让女职工在繁忙工作之余享受难得的悠闲时光。

海南六建组织全体女职工在海口、三亚两地分别开展了香水 DIY 活动和踏青游览活动，丰富女职工精神文化生活，进一步营造关爱妇女发展的良好氛围。

海南七建开展“春日向阳行，巾帼展风采”主题活动，组织女职工前往屯昌梦幻香山、木色湖踏青出游。

海南建安公司先后组织女职工到澄迈进行乡村体验以及开展观影活动，让女职工度过了一个健康、愉悦的节日。

海建机施公司组织女职工前往火山泉休闲农庄开展“追梦新时代，巾帼绽芳华”妇女节活动。通过

有奖竞答、我有话要说、想唱就唱、抽取盲盒礼品等活动，舒缓女职工工作压力，增进大家的凝聚力和向心力。

海建三沙公司组织公司全体女职工开展“光影映初心，巾帼绽芳华”主题观影活动，集中观看影片《第二十条》，弘扬法治精神，进一步增强职工的凝聚力、向心力。

海建研究院组织公司全体女职工前往文昌木兰湾开展自驾游活动，使大家享受了快乐，愉悦了身心。

海建投资（小贷）公司组织全体女职工来到定安文笔峰开展“三八”妇女节户外踏青活动，并邀请了西点烘焙老师开展 DIY 烘焙教学，倾情打造一场女职工看得见、可享用、有温度的甜心活动，向女职工致以亲切的节日问候。

椰海毛纺公司为公司全体女职工送上节日的祝福和暖心的节日礼品，感谢女职工的辛勤工作和付出，祝公司全体女职工节日快乐，身体健康，青春永驻！

南方设计研究院组织女职工到海口市秀英炮台开展“文化熏陶+徒步健身+轻松畅聊”活动，女职工们一路欢声笑语，尽情享受踏青的乐趣。

海建酒店管理公司为全体女职工送上节日贺卡和慰问礼物。祝愿全体女职工节日快乐，世界因你更美丽！