

开启转型发展新篇章

海南省建设投资集团有限公司揭牌成立



打造“建设+投资+运营” 一体化综合服务商

8月14日上午,海南省建设投资集团有限公司揭牌仪式在海口举行,海南省建设集团有限公司正式更名为海南省建设投资集团有限公司(以下简称海南建投),聚焦建筑施工、建筑产业化和建设投资领域,优化业务结构布局,实施施工、投资双轮驱动,提高产业经济效能,打造“建设+投资+运营”一体化综合服务商。

省国资委党委书记、主任马咏华,省住建厅党组成员、副厅长刘联伟,海南建投党委书记、董事长易伟,出席活动并为公司揭牌。海南建投党委专职副书记王德海主持揭牌仪式。

省住建厅市场监管处处长王博;海南建投外部董事姜宏涛、林亚芒、刘双洋;海南建投领导班子成员陈谦、徐瑞新、陈良才、凌海、唐群杰,各所属企业负责人、集团本部及海建股份公司全体职工出席揭牌仪式。

奋楫
自贸港

海南省建设投资集团有限公司揭牌成立

打造“建设+投资+运营”一体化的综合服务商

省国资委党委书记、主任马咏华： 做强集“建设+投资+运营” 于一体的“海南建投”品牌企业

编者按：省国资委党委书记、主任马咏华在揭牌仪式上致辞，对海南建投发展提出要求，要围绕做强做优做大国企的发展要求，以更积极的精神状态、更昂扬的奋斗姿态迈进新征程，在国民经济高质量发展的战略布局和资本市场全面深化改革的大局中，做强集“建设+投资+运营”于一体的“海南建投”品牌企业，以良好的发展业绩为省属国企实现跨越式发展贡献力量。

全文如下：

海建集团更名为海南建投，正当其时，意义重大。它既符合海建集团转型升级、改革发展的宗旨，也契合做强做优做大国企的责任使命；它既是企业发展方向更加清晰的表达，也是企业向外界传递将以更加积极进取心态谋求高质量发展的自信展现。对解决企业长期发展遇到的“堵点”“难点”问题、增强企业活力和核心竞争力、推动企业高质量发展具有重要意义。

当前，海南建投正以日益可见的进步，向着越来越好的方向发展。我们看到，海南建投的代管业务乘势而上，建设投资业务蓬勃发展，项目管理水平显著提高，广大干部职工面对日趋激烈的市场竞争，主动出击，攻坚克难，始终保持了稳中有进的向好态势，这是海南建投积淀七十余年水到渠成的厚积薄发，也是海南自贸港发展机遇带来的十足底气和磅礴力量。

企业更名，绝不是简单的形式之变，而是创新求变、转型升级的一次



蜕变。国企改革是一项伟大而艰巨的事业，是一个持续探索、不断完善的过程，一定会遇到各种意想不到的困难和挑战。海南自贸港按照“高水平开放平台，最高水平开放政策”进行建设，省内市场虽有内部竞争，也有外部竞争，但税收制度、社会治理、法制制度和风险防控体系却将会得到改善。海建集团更名为海南建投，将有助于解决同业竞争问题以及专业化发展道路问题，理顺公司治理体系，以投资带动建筑施工、建筑产业化、建设投资三大业务板块做强做优做大，在自贸港建设中闯出一片新天地。

省委、省政府要求，“十四五”期

间，省属国企要实现资产、收入、利润、税收等重要指标翻两番的发展目标。任务艰巨，责任重大。

海南建投的广大党员干部要紧紧围绕做强做优做大国企的发展要求，以更积极的精神状态、更昂扬的奋斗姿态迈进新征程，在国民经济高质量发展的战略布局和资本市场全面深化改革的大局中，加快完善现代治理体系和现代企业制度，进一步整合资源，聚焦主责主业，增强城市更新和基础设施产业投融资能力，优化运营管理体系，发挥资本赋能作用，助力项目开发和建设，逐步探索形成自身特色的发展之路。同时要统筹抓好安全生产、风险防控、廉洁建设等工作，做强集“建设+投资+运营”于一体的“海南建投”品牌企业，以良好的发展业绩为省属国企实现跨越式发展贡献力量，在新的历史起点上再创佳绩、再立新功。

省国资委将大力支持海南建投发展壮大，支持海南建投大胆改革创新，推动国企发展不断取得新成效。

省住建厅党组成员、副厅长刘联伟： 海南建投要努力在推动我省住房和 城乡建设高质量发展上展现新气象新作为

编者按：省住建厅党组成员、副厅长刘联伟在揭牌仪式上致辞，对海南建投发展提出希望，要在安居房、保障性住房建设、城市更新、装配式和绿色建筑、智能建造与建筑工业化协同发展等领域做出更大的成绩，为推进海南省建筑业发展取得新成就、新进展、新突破，加快建设海南自贸港作出新的更大的贡献，努力在推动我省住房和城乡建设高质量发展上展现新气象新作为。

全文如下：

在过去的73年里，海南建投的前身——海建集团作为我省建筑行业的龙头企业，不管是企业资质还是企业规模上，在省内企业中均独占鳌头，尤其是近年来，主动对标大型央企，加快业务转型升级，在项目管理、工程质量管控和安全生产等方面取得显著成绩，打造了诸多省、市级观摩示范工地，创下多个鲁班奖，去年省机关海府大院规划改造项目和南方电网综合能源大厦项目承办了省级观摩会，打好了项目落地的“冲锋战”，跑出了项目建设的“加速度”，擦亮了建设行业的“新形象”，切实发挥了龙头企业的表率作用。

今天，海建集团更名为海南建投，这不仅仅是名字的变更，更是企业定位由施工企业向投资运营企业的转变，开启了企业新的发展篇章，为我国的住房和城乡建设事业注入了新的活力和动力。同时，对企业来讲也是更多的责任和挑战。今年召开的全国住房和城乡建设工作会议指出，“当前人民



群众对住房和城乡建设的要求从‘有没有’转向‘好不好’”部署了关于“让人民群众住上更好的房子”和“提升住房品质”的重点工作要求。

未来的海南建投将作为投资者、建设者、运营者，要用心情建好人民的安居之所，以让人民群众住上更好的

房子为目标，不断增强人民群众的获得感、幸福感和安全感，以满足人民对美好生活的向往。还要在提高品质上下功夫，在科技赋能上下功夫，在我省装配式建筑、绿色建筑和智能建造推广上继续当好排头兵。

今年，是全面贯彻落实党的二十

大精神的开局之年，是推进海南自贸港封关运作的关键之年，也是我省推动住房和城乡建设事业发展的机遇之年。习近平总书记指出：“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。”只有牢牢把高质量发展这个首要任务，才能建设好海南自贸港。

海南建投要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决扛起国有企业的责任使命，锚定做强做优做大国有资本和国有企业这个总目标，围绕积极服务海南自贸港这个总要求，紧扣推动高质量发展这个主题，聚焦基础设施建设主责主业，自觉运用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，全力提高企业核心竞争力、增强核心功能，在安居房、保障性住房建设、城市更新、装配式和绿色建筑、智能建造与建筑工业化协同发展等领域做出更大的成绩，为推进海南省建筑业发展取得新成就、新进展、新突破，加快建设海南自贸港作出新的更大的贡献，努力在推动我省住房和城乡建设高质量发展上展现新气象新作为。

媒体聚焦



奋楫
自贸港

海南省建设投资集团有限公司揭牌成立

打造“建设+投资+运营”一体化的综合服务商

海南建投党委书记、董事长易伟： 探索发展新路子 谋求改革赋效能

编者按：立足历史新起点，如何推进企业高质量发展？海南建投党委书记、董事长易伟在揭牌仪式上作出表态，紧跟时代、放眼未来，扛起国企发展责任，聚焦建筑施工、建筑产业化和建设投资领域，优化业务结构布局，实施施工、投资双轮驱动，提高产业经济效能，打造“建设+投资+运营”一体化综合服务商。

全文如下：

海南省建设集团有限公司正式更名为海南省建设投资集团有限公司，这是我们老牌国企顺应格局之变，谋求改革赋能的一次自我革新；是我们顺应时代发展，推动企业转方式、调结构的一次主动出击；也是我们响应国家发展战略，建功自贸港的一次郑重宣言。

73 载栉风沐雨，73 载砥砺前行。今天的海建是省属重点国有企业、全国文明单位、全国优秀施工企业、全国五一劳动奖状获得单位，旗下 33 家独立法人子公司，拥有海南本土唯一一家建筑施工总承包特级企业，是海南建筑龙头企业，是推动海南建筑业绿色转型升级的引领者。

随着海南自贸港建设的加速推进，海南建筑市场呈现百花盛开之态，各市场主体拼的是资本，争的是效率，比的是管理。面对当前形势，我们精准研判、重新布局，不断加快转方式、调结构的步伐，铆足干劲发力建筑施工主业，积极搭建建设投资平台，成立海



建城乡更新集团，持续加大投资力度，多措并举推动实现投融资、存量资产与新增投资在企业内的良性循环，开发建设业物流园安居房项目、屯昌海馨家园安居房项目、海口红城湖城市更新项目等一批稳预期、利长远的项目，为搭建“建设+投资+运营”发展

模式打下坚实的基础。今天接过历史的接力棒，我们就要为创造海南建设高质量发展的新历史、新荣誉、新辉煌接续奋斗！相信在省委、省政府、省国资委和省住建厅的坚强领导下，全体海南建设人不忘初心使命，团结一致，奋力拼搏，海南建设的明天一定会更加美好！

工、建筑产业化、建设投资和资产管理、科技产业“三主二辅”业务板块，推动企业从工程总承包商发展成为“建设+投资+运营”一体化的综合服务商，通过投资带动装配式和施工业务的拓展，提升资本运作能力，优化资产结构，强化投资拉动作用，提高企业投资效益，加快构建建设投资战略新格局，致力打造海南建设发展新格局。

展望未来，重任在肩。我们要朝着建设做大做强，投资做强做优的目标奋进，努力把海南建投从本省建筑龙头企业推向建设投资龙头企业地位迈进，进一步做强做优做大国有企业，为海南国资国企实现跨越式发展、建设海南自由贸易港作出新的更大的贡献。

今天接过历史的接力棒，我们就要为创造海南建设高质量发展的新历史、新荣誉、新辉煌接续奋斗！相信在省委、省政府、省国资委和省住建厅的坚强领导下，全体海南建设人不忘初心使命，团结一致，奋力拼搏，海南建设的明天一定会更加美好！

屯昌县海馨家园安居型商品住房项目全面封顶

本报讯（记者 杨思懿）8 月 11 日，屯昌县海馨家园安居型商品住房项目举行封顶仪式，项目主体结构全面封顶，转入全面装修阶段。

屯昌县委常委、县委副书记县长秦能，海南建投党委书记、董事长易伟，纪委书记徐瑞新，副总经理陈良才出席封顶仪式。

秦能指出，屯昌县坚持以人民为中心的发展思想，推动一批安居房项目建设，进一步完善屯昌县住房保障体系，其中海馨家园是屯昌县单体最大、户数最多、最先封顶的安居型商品住房项目，希望海南建投把海馨家园安居型商品住房项目建设成为建筑质量优良、配套设施完善、入住业主满意的高品质安居房小区，为屯昌县的安居房建设起到先锋模范带动作用。

易伟表示，海馨家园是海南建投开发建设的首个安居房项目，是屯昌县重要的民生工程，意义重大。海南建投党委高度重视，全面压实责任，以民心工程、民生工程打造成标志性样板工程为目标，鼓足干劲、真抓实干，保质、保量、按期交付令业主满意的优质工程。

屯昌县海馨家园安居型商品住房项目是海南建投所属企业海建城乡更新集团开发建设的首个安居房项目，于 2022 年 1 月开工，建设 9 栋住宅楼和 1 栋商业建筑，共 873 套精装修装配式框架结构安居型商品房。

海建城乡更新集团在屯昌县委、县政府和海南建投的大力支持下，在海南五建、海建三沙公司等参建单位的密切配合下，以“团结协作、共创精品”为宗旨，以“现场即战场，开工即决战”的奋战状态，科学协调参建各方，高质量完成了项目主体结构施工任务，如期取得了工程建设的阶段性胜利，项目预计明年上半年交付使用。



屯昌海馨家园项目建设现场

海南建投与远东宏信座谈交流

本报讯（记者 杨思懿）8 月 9 日，海南建投党委书记、董事长易伟与远东宏信总裁助理马宏一行座谈交流，双方就加强金融合作，扩大在海南自贸港的业务布局等方面进行了深入交流。海南建投副总经理陈良才、凌海参加座谈。

易伟对远东宏信一行的到来表示欢迎，并介绍了公司的发展情况。他指出，海南建投以建筑施工、城市更新和建筑产业化为主导产业，以建设带动投资、投资带动建设，双轮驱动企业发展成为“建设+投资+运营”一体化发展的综合服务商。公司当前处于转型升级、增强竞争力的关键时期，希望能与远东宏信共同聚焦新形势、新机遇，在融资合作、产业投资等方面做出更多探索，推动重点项目落地建设。

马宏对海南建投转变发展方式、拓宽发展路径的行动给予肯定，他表示，远东宏信拥有庞大的金融和产业资源，期待与海南建投从更高层次、更多维度开展建筑施工、城市更新、装配式建筑等业务方向的合作，助力海南建投做强做优做大。

海南建投战略投资部、财务管理部、城乡更新集团负责人及远东宏信工建业务部负责人参加座谈。

海南建投参编标准获奖

本报讯（通讯员 魏保雷）近日，海南省住房和城乡建设厅公布了《2023 年度海南省优秀工程勘察设计奖的公告》，海南建投与中国建筑科学研究院有限公司、中国建筑科学研究院有限公司海南分院、海南省设计研究院有限公司、海口市建设工程质量安全监督站、中冶建筑研究总院（海南）有限公司合作设计的《海南省装配式建筑标准化设计技术标准》（DBJ46-061-2021）喜获 2023 年度海南省优秀工程勘察设计奖的综合工程类一等奖。

据悉，此次获奖的《海南省装配式建筑标准化设计技术标准》（DBJ 46-061-2021）已由海南省住房和城乡建设厅于 2021 年 12 月 31 日正式发布，自 2022 年 4 月 1 日起实施。其主要为提升我省装配式建筑技术体系标准化程度，同时针对省内“四高两多”的地域特征提出抗震、防水、防腐等方面的建筑性能要求。

海南建投 揭牌相册



马咏华、刘联伟、易伟共同为海南建投揭牌



马咏华、刘联伟、易伟共同为海南建投揭牌



揭牌仪式现场



揭牌仪式现场

奋楫
自贸港

海南省建设投资集团有限公司揭牌成立

打造“建设+投资+运营”一体化的综合服务商

海南省建设投资集团有限公司完成更名,全力构建“建设+投资+运营”战略新布局——

海南建投:击浪弄潮自贸港 勇毅前行谱新篇

启航新征程,扬帆再出发。在国资委、省住建厅的见证下,位于海口市国兴大道的原海南省建设集团有限公司总部挂上了新的牌匾——海南省建设投资集团有限公司(以下简称海南建投)。海南建投这家有着 73 年发展历程的老牌国企终于完成它的历史使命,为适应新形势下海南自贸港建设发展的需要,华丽转身,阔步走进一个更为宽广的全新发展领域。今天的“海南建设人”,他们初心不变,在实现企业成功转型和高质量发展的大道上,勇毅前行,奋楫争流,全力铸就“海南建投”品牌。



海南建投承建的中国(海南)南海博物馆

A 传承红色血脉,践行初心使命——海建应运而生

1950 年,海南岛解放,百废待兴。来自四方的退役军人再次集结,组成海建集团的前身——海南公路局第一工务段。彼时的海南岛,工程车辆络绎不绝,复兴号角开始吹响。

第一代海南建设人头顶炎炎烈日,无畏潮

湿泥泞,开山、筑路、建房,修建了海口华侨大厦、海口望海国际大酒店、海口汽车客运站等一大批当年的地标性建筑,开启了海南建设事业的发展篇章。

20 世纪 90 年代末,海南建投实施“走出

去”战略,将业务拓至海外。2000 年获得对外援助 B 级资质。2003 年签约第一个对外援助项目,10 多年间,海南建投分别在柬埔寨、布隆迪、几内亚比绍、坦桑尼亚等亚、非国家承接了房屋建筑、给排水等 22 个项目,共完成约 1 亿

美元的营业额。

2010 年 2 月,海南省建筑工程总公司整体重组改制为海南省建设集团有限公司,一家制度完善、充满市场竞争活力的大型现代企业集团在海南应运而生。

B 刷新“海南速度”,创造“海南精神”——海建品牌水到渠成

坚持合规管理,不断提升项目文明施工标准化管理水平。

180 米高的海口西海岸新区地标“掘地而起”,这座由海南建投所属企业海南三建承建的南方电网综合能源大厦项目即将竣工,波光粼粼的海面“撒”到了整洁的玻璃幕墙上,格外耀眼。项目开工建设以来,海南建投始终坚持抓好安全生产和文明施工,实现安全生产零事故,获评海南省工程质量安全标准化工地,成为擦亮海南建投品牌形象的又一“样板工程”。

把支部建在项目上,把党旗插在工地上……海南建投先后在 38 个重点项目建立临时党支部,充分发挥党建引领作用,以高质量党建推进项目建设跑出“加速度”。

在建项目不断刷新“海南速度”,创造“海

南精神”。海南建投先后多次荣获中国建设工程鲁班奖,一批项目获得“全国 AAA 级安全文明标准化工地”等全国性奖项,每年创优工程项目占全省总数 30% 以上。

发展绿色建筑,推动行业转型。位于澄迈老城的海南省建筑产业化股份有限公司,工人们正忙着在生产车间里制作装配式建筑的预制构件,一块块贴有“身份证”二维码的成品“积木”被装车运走……

这些像积木一样标准化生产的建筑模块,被运到项目建设现场后,施工人员通过扫描二维码和图纸快速拼装出完整的建筑结构,进一步减少施工现场的环境污染和资源浪费。

2014 年,海南建投率先在海南投资发展装配式建筑产业,至今已有 3 家装配式建筑生产基地,其中一家人选全国首批装配式建筑产业

基地,成为海南建筑业低碳转型、绿色发展的重要组成部分。装配式建筑也成为海南建投的一张新名片。

人才为本、科技为先,凝聚发展新动能。

海南建投建立海南省首家建筑企业技术中心,创立 3 家高新技术企业,荣获诸多行业资质,拥有发明专利及实用新型专利 52 项,国家级工法 6 项,省级工法 207 项,主编 3 项国家标准和 9 项地方标准,并承担着海南建筑产业重大战略科研任务。

在培养人才方面,海南建投推行薪酬改革、人事改革、制度改革,大力引进博士、博士后等高端人才,发挥科技研发引擎作用;制定金鹰建设人才培养规划,明确人才晋升机制,优化薪酬分配机制,搭建干事创业平台,让人才看到职业未来。

C 当先锋挑大梁,再做排头兵——在自贸港建设中扛起国企担当

比炎炎夏日更火热的,是海南建投重大项目建设的“主战场”。

近年来,作为省属国企建筑领域的排头兵,海南建投抢抓海南自贸港建设机遇,按照省委、省政府部署,在国资委、省住建厅等多个部门的支持下,在多个重点项目上当先锋,挑大梁。

在海口市海府路,省机关海府大院焕然一新,15 栋运用环保新型铝模爬架建造的高层住宅楼“拔地而起”,从蓝图到实景,海南建投扛起责任担当,积极推行环保高效的施工工艺,在海口市核心区精心打造高品质住宅项目,项目计划总投资 73 亿元,建成后可提供 3037 套住宅。

5 月 9 日,省机关海府大院规划改造项目第一、二、三期在建项目全部封顶,进入装饰装修的冲刺阶段。

8 月 12 日,海南建投投资 6.5 亿元开发建设的屯昌县海馨家园安居型商品房项目完成主体结构施工任务,顺利实现封顶。

在海口市港澳开发区的浩业物流园区,近 220 亩的厂房仓库正在进行搬迁,城市更新工程开工在即。海南建投计划在这里投资 58 亿

元,建设大型安居房项目,将低效用地盘活成为新的经济增长点。

2023 年省两会指出,省国资国企要在推动海南经济高质量发展中打头阵、能担当、讲贡献。

海南建投多措并举实现投融资、存量资产与新增投资在企业内良性循环,谋划的城市更新项目合计总投资近 100 亿元,大项目投资带动作用明显增强,以更显著的协同效应助力地区发展。

市场竞争日趋激烈,业务转型迫在眉睫。

海南建投党委书记、董事长易伟说,海南建投作为省属重点国有企业,清醒地认识到,单一的建筑施工业务同质化竞争激烈,已远不能满足市场和企业自身发展需要,业务转型和结构优化蕴藏发展动力,提质增效才能激活发展潜力,要牢牢盯紧做强做优做大国有企业的发展目标,推动企业高质量发展。

海南大学观澜湖校区教学及生活服务设施(二期)项目的工人们正在加快首层主体结构施工。该项目总投资约 9.52 亿元,由海南建投所属企业海建股份公司代管。

自 2021 年 9 月取得海南省政府投资社会领域基本建设项目代管资格以来,海南建投共

中标代管项目签约合同总金额 58.98 亿元,成为企业业务结构中的一个重要支撑。

目前,海南建投已完成从业务结构单一的建筑施工主业向以建筑施工、建筑产业化、建设投资为主,资产管理、科技产业为辅,“3+2”

产业布局的转变。近三年累计实现营业收入 400 亿元,利润总额 10.38 亿元,净利润 3.22 亿元,合并资产由 113.78 亿元增长至 217 亿元,经营质量进一步提升。



省机关海府大院规划改造项目施工现场

D 扬帆起航正当时,打造一体化综合服务商——海南建投开启发展新征程

自贸港里开启新征程。从海建集团到海南建投,是企业发展的自我革命,自我提升。正如易伟所言:“是海南建投判断新形势,适应新要求,把握新机遇,提升资本运作能力,优化资产结构,强化投资拉动作用,提高企业投资效益,形成施工投资战略布局的发展需要。”

南海潮涌,东风风来。站在企业发展新的历史起点上,海南建投正按照“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、创品牌、争一流”的工作思路,以施工项目、EPC 项目、代建和代管项目为主攻方向,继续发挥好投资的关键作用,不断挖掘和创造更多的新的经济增长点,从过去单一的施工总承包模式逐步发展成为“建设+投资+运营”一体化综合服务商。

围绕建筑施工产业,聚焦市场发展需要,海南建投将以提高核心竞争力和增强核心功能为重点,着力推动企业资质拓展升级,进一步开拓市场、承接任务、优化结构;抓好建设项目管理和投资控制水平提升,高标准高质量完成政府投资社会领域基本建设项目代管任务和各项工程施工任务,树立海南建投品牌新形象,推动建筑施工业务稳健发展。

围绕装配式建筑产业,聚焦绿色建筑发展,海南建投将以提质增效为重点,加大绿色建材产品和关键技术研发投入,积极研发性能优良的预制构件和部品部件;抓好基地生产效率提升,不断优化工艺流程和运行方式,推动装配式建筑品质与效益的双提升。

围绕建设投资产业,聚焦人民安居乐业,海南建投将深度参与海南省安居房建设、保障性租赁住房建设和城镇老旧小区改造任务,抓好一批新项目落地和一批新项目谋划,进一步增加有效投资;推动探索运营管理业务,更好服务城市建设,深度融入城市发展;坚持以施工带动投资,以投资带动施工的双轮驱动发展模式,助推企业高质量发展。

围绕资产管理和科技产业,聚焦服务主责主业,海南建投将在经营理念、管理思想、结构优化、模式创新等多方面创新求变。强化主业与辅业的协同联动,推动工程建设投资、BIM 技术辅助建筑施工、建筑产业化和建设投资业务加速发展,形成“建设+投资+运营”的发展新格局。

在战胜挑战中发展,在风雨洗礼中成长,在历经考验中壮大。海南建投发展的帷幕已经开启,他们始终初心如磐,使命如山,全力谋划海南建投发展的这篇大文章,海南建投的明天将会更美好!



海南建投承建的海南省儿童医院



海南建投承建的广州新天希尔顿酒店



海南建投承建的南方电网综合能源大厦