



## 新举措打造新优势 作为实现新突破

### 海建集团第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议胜利召开



本报讯(记者 杨思懿)2月15日,海建集团召开第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议。省国资委党委书记、主任马咏华应邀出席会议并作讲话,集团党委书记、董事长易伟作工作报告,集团党委副书记王德海主持会议并作党建和党风廉政建设工作报告,集团领导班子成员徐瑞新、陈良才、凌海、唐群杰和外部董事陈琼君、林亚芒、刘双洋、姜宏涛出席会议。

会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,省委、省政府及省国资委的工作要求,总结2022年工作,深入分析内外部形势,全面部署2023年工作,提出未来发展新目标,团结带领全体干部员工踔厉奋发,为打造海南自贸港建设的主力军、海南省建筑行业的标杆企业和国企改革先行者而不懈奋斗。

马咏华对海建集团过去一年的工作给予高度肯定,对海建集团下一步的工作方向提出五点要求:一是抱团发展,打造经济增长新模式。二是对标央企,苦练内功促转型。三是突出优势,做强做大装配式建筑产业。四是打磨品牌,进一步提升核心竞争力。五是加强党建引领,为高质量发展把脉定向。广大干部职工要以时不我待、只争朝夕的紧迫感、使命感,奋力谱写新时代高质量发展的新篇章,为助力海南国资国企实现跨越式发展和加快海南自贸港建设贡献力量。

会议指出,2022年,海建集团全面贯彻新发展理念,服务和融入新发展格局,以省国资委下达的目标任务为导向,深入实施“十四五”规划,谋划培育了一批强基础、补短板、利长远的重大项目,经营质效稳中有进,项目建设稳步推进,创优创新成果亮眼,对外合作广度深度不断拓展,国企改革三年行动圆满收官,人事改革激活内生动力,制度改革进一步抵御风险冲击,党建引领作用充分彰显,塑造出企业高质量发展的新优势。

会议要求,2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年,要坚持稳中求进工作总基调,坚持“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、创品牌、争一流”的发展方针,坚持“施工+投资+运营”的工作思路,集中精力“练内功、创品牌、增效益”,切实以新举措再造新优势,以新作为实现新突破,做优做强做大海建集团。

会议强调,2023年要重点做好以下工作:一是推动建筑施工板块提速进档,做活做强经营工作,提高企业市场占有率;做精做优项目,打造品质标杆;做稳做大市场,推动体量和质量双提升。二是全力推进新增项目落地,全力做好在建项目投资建设工作,继续发力谋划新项目,为企业发展创造新动能。三是力争企业经营降本增效,推动建筑产业化板块取得新突破。四是全面加快构建现代化公司治理体系,形成与高质量发展相适应的风险防范机制。五是大力提升干部职工综合素质和业务能力水平,打造一支专业高效、敢于担当、清正廉洁的服务团队。六是持续强化高质量党建对企业高质量发展的引领,把学习宣传贯彻党的二十大和省八次党代会精神落到实处。

会上,职工代表们听取了海建集团2023年工作报告、党建和党风廉政建设工作报告,审议了纪检工作报告、2022年度财务决算及2023年度财务预算草案、2022年度选人用人工作报告和职工代表提案报告,表决并通过了海建集团工作报告和财务预算草案报告。集团公司还与所属企业签订了2023年党建工作目标、经济目标、安全生产和党风廉政建设责任书,表彰了2022年度先进企业(集体)、先进个人、优秀项目分包负责人、工会积极分子和五好女工,颁发了2022年度创新创优奖项。

会议采取现场与视频相结合的形式召开,会议主会场设在集团公司本部,大会主席团成员和部分职工代表在主会场出席会议,各所属企业通过视频连线的方式参会。

# 踔厉奋发 勇毅前行

## 海建集团第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会议

### 专题报道



## 实施精准高效举措 锻造海建集团发展新优势

省国资委党委书记、主任 马咏华

编者按：职工代表大会建设是切实维护职工合法权益、推动国有企业深化改革和科学发展的必然要求，省国资委党委高度重视以职代会为基本形式的企业民主管理工作。省国资委党委书记、主任马咏华应邀在海建集团第五届第二次职工代表大会暨党建和党风廉政建设工作会议上作讲话，系统阐述了海南自贸港建设机遇下推动国有企业改革发展的一系列重要理论和实践问题，对海建集团未来工作规划提出了具体的要求。海建集团要深入贯彻落实马咏华书记的讲话精神，坚决扛起省属国有企业的使命责任，加快推进企业高质量发展，努力在海南自贸港建设中担当作为、走在前列。

同志们：

大家上午好！今天受邀参加海建集团第五届第二次职工代表大会暨党建和党风廉政建设工作会议，我感到非常高兴。今天对我们海建集团来说是新征程的一个新起点，总结过去一年的成绩，谋划部署新一年的工作计划，指明未来发展的方向。当我看到海建集团的工作报告和今年的目标计划，我觉得非常令人振奋。在此，我谨代表省国资委党委向为海南改革发展付出艰辛劳动的海建集团的全体干部职工致以衷心的感谢和诚挚的问候。

海建集团是省国资系统的骨干企业，也是我省的建筑业龙头企业，长期以来为实现国有资产的保值增值，为自贸港建设作出了积极的贡献。2022年，面对新冠疫情冲击和严峻的市场竞争压力，海建集团积极贯彻落实省委、省政府和省国资委的决策部署，高效统筹疫情防控和生产经营，经济发展质量取得了明显提升，合规管理和业务转型成效显著，企业发展韧劲进一步增强。

从总体上来说，省国资委对海建集团过去一年的工作是高度肯定的，对海建集团未来的发展也是充满信心 and 期望的。

过去一年，海建集团的主责主业明确清晰，重点项目蓄势发力，海南文昌国际航天城起步区产业服务中心、海建(文昌)建筑产业现代化基地等一批项目顺利交付，海南师范大学桂林洋校区项目顺利封顶，屯昌海馨家园安居房项目进展顺利。创新创优成果丰硕，10多个项目获得省市优质样板工程荣誉，19项省级建筑业新技术应用示范工程通过验收、立项，新增1家“国家高新技术企业”，3家企业获评全国2022年度建筑业AAA级信用企业，2家企业施工班组获得全国“安康杯”竞赛“优胜班组”称号，32项工法获评省级工法，1个省重点科研项目成功立项，省机关海府大院规划改造项目五标段和南方电网综合能源大厦项目成为省级观摩示范工地，其中省机关海府大院规划改造项目入选“广厦奖”候选项目，是本届海南省唯一的项目，企业优质品牌形象进一步彰显。谋划培育了浩业物流园安居房、老城标准厂房、丘海大道保障性租赁住房等一批强基础、补短板、利长远的重大项目，塑造企业高质量发展的新优势。企业改革卓有成效，国企改革三年行动圆满收

官，“双百行动”14项改革任务全部完成，改革经验和做法被省国资委和国务院国资委作为典型案例推广，在地方“双百企业”评估中，海建集团被评为“良好”。董事会建设更完善，市场化管理机制更健全。国有企业党的领导和党的建设更坚强，党委“把方向、管大局、保落实”的作用充分发挥，为企业的发展奠定了坚实的政治基础。

海建集团作为省属重点国有企业，推动国企改革发展壮大有责有为，承担社会责任用心用情，特别是在三亚“0801”疫情暴发后，毅然扛起国企担当，支援三亚抗疫，援建洋浦方舱医院，为打赢疫情阻击战不遗余力。

我知道在去年疫情期间，像省机关海府大院规划改造项目等重点项目是一天都没有停工，把原来落下的工期都抢回来了，而且效果都非常好，这个都是大家非常关注的一些成绩，所以未来更需要奋进。

对海建集团的下一步发展，我代表省国资委党委提几点意见。

### 一、抱团发展

#### 打造经济增长新模式

目前我国建筑业正处于转变发展方式，优化经济结构的关键期，施工企业的转型升级势在必行，尤其是海南自贸港建设，敞开大门迎接全国、全球的市场主体参与竞争，竞争只会是越来越激烈。

海建集团原有的省属龙头企业地位和优势，也随着竞争的加剧，不断地受到挑战。在这种环境下面，只有刀刃向内，自我革新，自我提升，加强与央企、省属企业的合作，抱团作战，探索发展新模式，新路径，才能谋划更大的生存发展空间。

在这里我也跟大家展开讲两句，第一个是建设自由贸易港很重要的一点，习近平总书记要求对标比WTO还要高的国际开放规则，这里面很重要一点是所有的企业要遵守竞争中性或者竞争中立，所有的企业到海南来都可以平等的参与竞争。省委、省政府在这方面是下决心的，虽然开放会带来竞争，但是开放也会带来更大的机遇，我们海南是因改革开放而生，因改革开放而兴的，新一轮的开放一定会为海南经济社会发展创造巨大的动力，这在全国各地是有普遍的经验，例如上海、北京、广东这些开放程度很高的地区，本地的企业在开

放的过程中都得到了快速的发展。所以，如果说我们要对标像上海建工、北京建工和广东建工这样的企业的话，我们就看他们在开放过程中得到了哪些很快的发展。

原来加入WTO的时候，中国的很多研究人员、企业和政府部门都非常担心的一件事——与狼共舞，在座的很多同事应该有印象，2001年中国加入WTO的时候，很多人就担心中国的经济安全，中国的产业会不会受到冲击，我们这边企业规模很小，全世界的跨国公司都来了，我们行不行？但是实践证明开放了以后，我们在竞争的环境下会发展得更好，我们要有信心，有底气，所以我们现在实施更高层次的开放，可能不仅是与狼共舞，而是要与老虎共舞，但是我们在这个过程中间一定可以做大做强。

刚才易伟董事长也跟我说，我看你们材料也写了，去年接了180亿的订单，整个势头非常好，但是我也跟他说了一句话，这只是破题，文章在后头，海南自贸港大建设的时代还没有真正展开，由于疫情的原因，大量的外资还没有进来，内资来了很多，但还不能够下决心来投资，很多基础设施建设还没有展开。习近平总书记要求海南要打造展示中国风范的靓丽名片，今天的现状还没有达到。

第二个是讲抱团取暖，去年省国资委也针对海建集团面临的困难，动员海建集团和省属企业抱团发展。因为在目前的情况下，海建集团的负债率比较高，只有靠自己想办法，省里面现在财政资金也很紧张，国资委每年的国预算也非常少，我说这点资金对海建集团来说是杯水车薪，海建集团要发展就一定要把自己的存量资源盘活，在盘活存量资源过程中，如果自己有些地方实力还不够，可以和省属企业抱团，跟省属企业抱团的指导原则是：第一，共赢；第二，你们相互谈。对省国资委来说，省属企业之间互相合作，没有国有资产流失风险，大家共同发展，在这个过程中，海建能够迅速的把规模做起来，把资本金做上去，把实力增强，对海建非常重要。具体的合作条款，我相信省属企业之间能够找到大家共赢的道路。

我觉得海建集团班子这方面是想的比较清楚的，特别是像浩业物流园安居房这个项目，如果说能够迅速建成的话，我们可以在未来3

到5年之间再造一个海建，对我们海建集团全体员工都是非常重要的一件事情，所以我想抱团发展是非常重要的。

### 二、对标央企

#### 苦练内功促转型

他山之石可以攻玉，他山之玉更可以攻石。现在看的话，央企和发达地区一些先进的建筑企业，在建筑施工技术、企业管理、经营模式上有优势，有领先的地方，我们也不必回避，我们也客观的承认这些问题，但是我们完全可以对标央企，对标先进企业，在合作中学习他们的先进管理经验，设法转化为推进工作的实招硬招。我希望你们在对标央企和先进企业的过程中，加快转型，扎扎实实练内功，提高企业的效益，更好地为省属国有企业、为海南自贸港建设挑起重担，担当重任。

从现在看，省里面很需要有一个大型的建设集团，在自贸港建设中间发挥主力军的作用。我们经常说在国资系统反复讲三句话，第一句话：在海南自贸港建设中发挥主力军作用；第二句话：担当主力军，发挥战略支撑作用；第三句话：实现跨越式发展。原来我们对省属企业能干什么？也信心不足。所以我们在跟省领导汇报的时候，我们最早提的是发挥生力军作用，我们可以打先锋，我们可以完成省政府交办任务，但是省长直接回答，不是生力军，是主力军。大家就可以看到省委、省政府对我们省属国有企业赋予的期望和委以的重任。

海建集团是我省唯一一家大型建设集团，唯一有特级资质的本土企业，目前也是我省规模最大的建筑企业，完全有基础、有条件成为海南自贸港建设中建设领域的主力军。

### 三、突出优势

#### 做强做大装配式建筑企业

省七届人大的政府工作报告指出，海南装配式建筑要保持全国领先，海建集团是我省装配式建筑的排头兵、先行者，一定要好好谋划，充分利用省里支持装配式建筑发展的政策，结合自身优势，想方设法向市场要增量要效益，不断地增强发展实力，逐步走向资本市场，使海建集团的装配式建筑成为海南智慧建造、绿色建造的主力军。

产业化板块是未来建筑产业发展的趋势。但是海建集团在起步阶段也碰到一些问题，问题是前期的投入相对比较大，运营成本比较

高，还有一个突出的问题，海建集团现在的装配式建筑还不能够完全满足一些大型建筑、复杂建筑的需要。前段时间，保利集团在崖州湾的一个安置房项目，从开工到交房，13个月完成装配式建造，万科也有一个在崖州湾的项目，从开工到交房285天，我就问他们，我说你们为什么这么快，质量能保证吗？他们说质量能保证，为什么能快的原因就是平行作业、交叉施工，还有一个就是装配化。他们的装配式建造不仅解决了平面装配，还有立体装配、竖向装配，所以他就很快，而且他们成本还能控制。从这个角度来讲，将来的装配式建筑肯定是大势所趋。

海建集团曾经先行一步发展装配式建筑，现在还有比较好的基础，一定要抓紧技术革新，抓紧降低成本，通过扩大市场把摊销给摊下来，这样完全有可能保持领先地位。现在，你看临高的一些大型装配式建筑基地也在建设，所以这个是大势所趋，决心一下，就一定要把它干好。

### 四、打磨品牌

#### 进一步提升核心竞争力

海建集团是大型建工企业，构建了建筑施工、建筑产业化、城乡更新三大主业，要打响品牌，就靠这三大主业，一定要紧紧围绕三大主业发力，把建筑施工做精，把建筑产业做大，把城乡更新做强，擦亮海建品牌，打造行业标杆企业，成为海建集团做强做大的有力支撑。

我们很希望在海口市的一些重大的标志性项目、一些重要的建筑工地和一些重要的楼盘上面都有海建集团的标志。这个就是企业的形象，就是企业市场占有率，越是有品牌，越是有品牌意识，企业效益越好。但要知道，品牌是我们每一个人的，是我们每一个项目创造的。曾经在海南打造营商环境的时候，我还在自贸办工作，我当时就想了一句话，人人都是营商环境，后来我发现现在很多地方都在用这句话。大家解释这个观点，因为营商环境实际上是人构成的，企业品牌也是，人人都是海建品牌的形象代言人，人人都要把海建品牌放在自己最重要的位置，走出去就代表海建人，干的话就代表海建的品质，做出的工程就代表海建的形象。现在的市场竞争中，品牌是一个综合效应，没有品牌的话，很多重大项目都无法入场。现

在的海建集团做成了很多事，在海南的建筑企业里面交税最多，很多重大工程也是海建集团完成的。这一次，如果省机关海府大院规划改造项目能够顺利完工，顺利交付，实现盈利，海建集团就在海南打响了品牌。因为这个项目的影响力、关注度和体量都非常大，如果做好了也是海建品牌的一个非常有标志性的工程，对海建来说也是非常具有标志性意义的。

### 五、加强党建引领

#### 为高质量发展把方向

这几年，海建集团的党建工作在省国资委监管企业中是走在前列的。2023年海建集团党委要保持全面贯彻党的二十大精神，继续发挥党委的政治核心作用，打造党在经济领域执政的红色堡垒。要进一步加强党风廉政建设，海建集团各级领导干部务必守好廉洁底线，推动企业形成风清气正的发展环境。

一个企业健康发展，党委的坚强领导必不可少，党的领导是国有企业的独特优势，为什么现在很多项目都愿意找国有企业来做？因为国有企业说白了大家有信誉，大家觉得有党的领导，国有企业做事有底线。党建很重要的一点，平时管得严一点，队伍抓得紧一点，这样大家都能平平安安。因为从党风廉政来说，大家都都知道建筑领域的国有企业是廉政风险的高发领域。希望不要因为这些事情让大家吃苦头，也不希望因为这个事情影响海建集团的大局稳定和改革发展。现在看海建集团的总体大局是稳定的，发展势头是好的，班子是团结的，我们广大的海建集团干部职工的精神状态是昂扬振奋的，今年定的奋斗目标也是令人鼓舞的。所以，我觉得在这么一个大的形势下，大家要更加紧密的团结在一起，把各项工作做得更好。

同志们，初心致远，使命笃行，希望海建集团的广大干部职工在新一届集团领导班子的带领下，振奋精神，勇毅前行，切实把党的二十大精神、省经济工作会议精神和全省国资国企工作会议精神落到实处，以时不我待、只争朝夕的紧迫感、使命感，奋力谱写新时代高质量发展的新篇章，为助力海南国资国企实现快速发展和加快海南自贸港建设贡献力量。

最后，祝海建集团第五届第二次职工代表大会暨党建和党风廉政建设工作会议圆满成功，谢谢大家。

# 踔厉奋发 勇毅前行

## 海建集团第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会

### 专题报道

## 坚定不移推动海建集团做优做强做大

海建集团党委书记、董事长 易伟

编者按:2022年,面对多重超预期因素影响,海建集团生产经营呈现持续恢复、回稳向好态势。加速推进重大项目建设,不断强化合规管理力度,全力推动传统产业提质增效……眼下,抢时间、拓市场、拼服务、促发展,海建集团上下“奔跑”开局,2023年怎么干?干什么?海建集团党委书记、董事长易伟在海建集团第五届第二次职工代表大会暨党建和党风廉政建设工作会上作出部署。

各位职工代表、同志们:

大家上午好!今天,海建集团党委班子和经营班子向来自集团公司和所属27家企业的155名职工代表对企业去年的工作成果、今年工作计划、财务预决算、党建工作和党风廉政建设等重要事项作了报告,职工代表审议通过了集团公司2022年度财务决算及2023年度财务预算草案报告(书面)、集团公司2022年度选人用人工作报告(书面)、集团公司职工代表提案报告(书面),表决了海建集团工作报告、财务预决算草案报告,顺利完成了海建集团第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会全部议程,充分发挥了职工代表在引导广大职工参与改革、推进发展中的作用,有力地保障了职工参与企业管理和监督的民主权利。

过去的一年,海建集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大及省第八次党代会精神,认真践行省委、省政府的决策部署,不折不扣落实省国资委各项工作要求。广大干部职工不惧困难、担当尽责,在爬坡过坎中勇毅前行,取得了来之不易的发展成果。

以实际行动诠释了国企责任担当。在市场收缩和新冠疫情相互叠加的复杂局面下,取得了亮眼的成绩。我代表海建集团党委向大家表示衷心的感谢!并对获得年度系列先进的集体和个人表示热烈的祝贺,希望你们坚定信心、顽强拼搏、踔厉奋发、勇毅前行,继续为海建集团的发展贡献力量。

2023年,海南迈入高质量发展窗口期和自贸港建设关键期,疫情防控转入新阶段,海南自贸港各项政策不断落实落地,今年建筑行业有望保持稳定,并实现恢复性增长。从市场环境看,基础设施投资带动作用将进一步增强,大批安居房、保障性租赁住房及公共租赁住房逐步开工建设,全年新开工项目计划总投资比上年增长10%以上,对建筑行业平稳运行的基础支撑作用将继续发挥,总体发展形势向好。但企业市场竞争力不强、资质短板明显、合规管理水平亟待提升、装配式建筑产业盈利能力不强、科技创新水平较低等问题依旧突出,产业结构性问题尚未完全转变,海南大份额建筑市场被省外大型建工企业和央企占据的态势仍在持续,海建集团在夹缝中求生存、谋发展的局面依然没有发生根本性的改变。2022年,海南省公共资源交易平台招标1268.3亿元,海建集团中标金额57亿元,市场占比仅为4.53%,企业正面临着重大的生存发展考验。

省两会指出,省国资国企要在推动海南经济中打头阵、能担当、讲贡献。海建集团作为省属重点企业,要牢牢盯紧做强做优做大国有企业的发展目标,聚焦“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、创品牌、争一流”的工作思路,扎实做好生产经营、改革发展和党的建设各项工作。突出高质量发展主要任务,继续扩大有效投资,努力扩收增利,让资产、收入、利润等指标稳定增长。各所属企业一把手一定要知责担责,主动投身行业市场最前沿、建设发展主战场、风险防范第一线,推动企业经营效益和治理能力提升,真正发挥出领导干部领头羊的作用。

同志们,2023年,“练内功、创品牌、增效益”依然是海建集团发展的中心工作。在进入海南自贸港建设的关键期,市场竞争环境只会越来越严苛,海建集团要想保持高质量发展,就一定要扎实练好内功,努力开拓市场,奋力争创更大的经济效益。

### 一、练内功 强化企业核心竞争力

海建集团是一家具有74年发展历史的国有企业,拥有既定形成的发展优势,但也存在着许多历史遗留问题和弊端。因此,要加快转方式、调结构、促改革,加快推进完善企业经营治理机制,建立规范高效的管理体系。

#### (一)加快优化升级发展模式

建筑施工一直是海建集团赖以生存和发展的基础业务板块,一定要做稳做好,端稳自己的“饭碗”,并且要把“饭碗”打造得更加坚固,更有含金量。过去我们的建安企业仅仅承担了项目的施工任务,利润空间有限,难以快速推动企业的规模扩张和效益增长。现在我们要不断挖掘和创造更多的新的经济增长点,要从过去单一的施工总承包模式逐步发展成为“施工+投资+运营”一体化的发展模式。各所属企业领导干部要勇于破除传统思维惯性和过去对联营模式的过度依赖,进一步解放思想,敢闯敢干,大胆创新,为企业取得跨越式发展闯出一条新路,创出一片新天地。在经营方面,对标央企,以股份公司试点成立销售部,主攻外联业务,抢抓市场份额,并相应建立奖励激励机制,激发经营活力。股份公司务必尽快研究、落实,通过以点带面,在所属建安企业全面铺开。与此同时,要聚焦主业,突出主业,逐步退出盈利能力不强、缺乏竞争优势的产业领域,处于亏损状态的企业争取扭亏为盈,快速减少亏损企业,让海建“瘦身健体、轻装上阵”。

#### (二)加快完善激励约束机制

推动人事、薪酬、制度三项机制改革,进一步落实企业中层管理人员岗位竞聘上岗制度,在企业内部实行末位调整,强化薪酬效益导向,加大正向激励力度,让广大干部职工,特别是青年职工有成长的空间,有前进的动力。改掉一批不利于企业发展的传统制度和模式,更新优化一批不够契合实际的管理制度和规定,建立健全一批与当前建筑市场经济发展相适应的体制机制,充分释放企业创新创造潜能。

#### 二、创品牌

##### 不断提升海建的行业地位和社会影响力

当前,各在建项目的标准化管理水平参差不齐,很多施工项目仍然是粗放式管理,在质量、安全、文明施工、风险管控等方面都管理不到位,这些有损企业品牌形象。所以,大家一定要转变管理思想,高度重视项目管理,真正把项目管出成效。

##### (一)层层压实责任,全面提升项目管理水平

一是集团各生产部门要加大检查和督导力度,压紧压实各级管理责任;各所属建安企业要积极培育优秀的项目管理团队,提升管理能力,强化《海南省建设集团有限公司安全生产文明施工标准化图集》推行力度,加强对标准落实情况 and 文明施工情况的检查力度,集团公司将落实情况纳入对各所属企业的业务考核范畴,对表现出色的施工项目和管理人员进行表彰,做的不好的则给予相应的惩处。二是各企业负责人要亲自抓安全生产工作,一定要守住不发生一般及以上安全生产事故的底线,确保企业稳健发展。

##### (二)继续加强创新创优工作,厚积海建品牌实力

建安企业要多打造优质项目,多争取举办建筑工程质量安全文明标准化现场观摩活动,扩大行业影响力。去年,省机关海府大院规划改造项目和南方电网综合能源大厦项目在文明施工和标准化管理方面做的很不错的,是各建安企业可学习的标杆项目,希望大家认真吸取借鉴,努力提高。



目,希望大家认真吸取借鉴,努力提高。

### 三、增效益

#### 做好源头控制、经营创效和风险防范

##### (一)做好源头控制

建立完善合同管理体系,强化合同签订和履约过程的跟踪管理,做到既要规避风险,又能解决问题。盯紧项目回款,通过增加收款节点、提高合同付款比例等方式提前回收工程款,增加企业现金流;坚持以诉促还,完善应收账款管理预警机制,加大应收账款回款力度;加强工程预结算审核和复核工作,最大限度优化工程造价和运营成本。

##### (二)提升经营创效能力

各所属企业要聚焦主责主业,优化业务布局,夯实经营工作,大力培育自营项目,不断提高自营项目在承揽任务中的比例,推动经营效益明显提升;要明确重点市场和主打业务,深入分析企业经济运行情况,调整利润较低的业务,积极处置持续亏损的不良资产。同时,加大任务承揽力度和营销力度,整合利用各方资源抢抓市场,提高市场占有率,提升企业产值规模。要持续开展“奋斗每一天”活动,提高员工工作积极性和创造性,提升企业运行效率,确保工作成果及时转化。

##### (三)争创新的经济增长点

一是全力推进城市更新产业板块发展。今年要持续发力三大主业务板块,尤其是要大力发展城市更新业务,重点开发建设安居型保障性住房,城乡更新集团公司一定要全力加快推进进业物流园安居房、丘海大道保障性租赁住房等项目的落地实施,加快省机关海府大院和屯昌海警家园项目的建设进度,科学降本增效,加快企业创利增收。在挖掘盘活存量资产的同时,努力扩大增量,抢抓今年海南加大建设安居房、保障性租赁住房 and 改造城镇老旧小区的机会,谋利生成一批优质项目,做大城市更新板块。

二是做强公路和水利业务。房建和市政项目一直是海建集团的主打业务,公路和水利相对偏弱。随着省政府加大对基础设施建设的投入,公路和水利项目增势明显,各企业可借此机会加大对公路和水利项目的承揽力度,把公路和水利业务做大做强。并根据实际发展需要,看准时机收购具有公路、水利资质的企业或者进行混改,全面提升建筑施工板块的综合实力。

##### (四)加强风险防范

完善所属企业经营权、责、利清单,明确所属企业能做什么、不能做什么,进一步提高企业管理人员的责任意识、风险防范意识和风险防控能力;加大审计整改力度,全面深化合规管理,从全产业链上规避企业经营风险;各级党委和纪委要认真落实党风廉政建设主体责任和监督责任,不断强化廉洁教育和监督检查,紧盯关键少数、关键节点、关键岗位、关键项目和关键问题,将执纪监督触角深入到生产建设一线,将风险隐患遏制在源头。

#### 四、疏堵点

##### 破难题,促进企业健康发展

刚才我在作工作报告中明确提出了当前企业存在的7方面的问题,希望大家能够高度重视,加强分析和研究,拿出给力的措施,在今后的工作中切实加以解决。对于承揽任务不足的问题,要主动到市场上“找米下锅”,绝不能“等、靠、要”。集团公司纪委要成立督查小组,对所属企业的生产经营目标完成情况开展专项检查。资质短板明显的,要下功夫提升资质。产业化板块要全力创效,想方设法增强自我造血功能,扭亏为盈。历史遗留问题较多的企业,要全面摸排梳理,多措并举推动问题快速有效解决。针对多年来项目垫资居高不下,全司上下要构建起联动机制,全面加大应收账款清欠力度。人才培养乏力的企业,要不断强化提升干部职工综合素质和业务能力,为推动企业高质量发展提供强有力的内在支撑。

开局关乎全局,起步决定后程。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。在此,我对党建工作提几点要求:一是坚定不移全面从严治党,不断加强党的领导和党的建设,切实把党的政治优势、组织优势转化为企业经营优势、发展优势。二是把学习宣传贯彻党的二十大精神与干部教育培训、加强领导班子建设和基层党组织建设结合起来,汇聚起团结奋进的强大力量。三是着力提升基层党建规范化、精细化、体系化水平,强化在建项目党建工作,以高质量党建引领项目高质量建设。四是坚持以严的基调强化正风肃纪反腐,坚持党性党风党纪一起抓,坚持不敢腐、不能腐、不想腐一体推进,引导推动广大党员、干部永葆自我革命精神,让国资国企红色基因历久弥新。

各位代表、同志们,完成今年目标任务艰巨,谋求更大发展任重道远。全体干部职工要切实思想和行动统一到此次职代会精神上来;集团公司各部室、各所属企业要认真贯彻落实会议各项工作部署,按照本单位的目标任务和行动清单,全力推动各项重点工作落实落地,确保年度目标任务圆满完成,为推动海建集团做优做强做大再创佳绩,再立新功。

# 2022

## 海建集团成绩单

全年累计实现营业收入 **127.78** 亿元  
 利润总额 **1.86** 亿元  
 净利润 **1.01** 亿元  
 期末企业资产总额 **217** 亿元  
 同比增长 **25%**

累计在建工程项目 **872** 个  
 其中竣工项目 **194** 个  
 新开工项目 **218** 个  
 工程质量验收 **100%** 合格

**1** 个项目获鲁班奖  
**20** 个项目获省、市级优质结构工程奖  
**5** 个项目获评省级建筑安全文明施工标准化工地  
**4** 个项目获市椰城杯奖  
**19** 项省级建筑业新技术应用示范工程  
 通过验收、立项  
 新增 **1** 家“国家高新技术企业”  
**3** 家企业获评  
 全国2022年度建筑业AAA级信用企业  
**3** 家企业施工班组获得  
 全国“安康杯”竞赛“优胜班组”称号  
**32** 项工法获评省级工法  
**1** 个省重点科研项目成功立项  
 省机关海府大院规划改造项目  
 K-02地块(三期)五标段  
 和南方电网综合能源大厦项目  
 成为省级观摩示范工地  
 省机关海府大院规划改造项目入选  
 “广厦奖”候选项目

国企改革三年行动圆满收官  
 “双百行动” **14** 项改革任务全部完成  
 改革经验和做法两次被省国资委作为典型案例推广  
**1** 个案例被国务院国资委  
 纳入《改革攻坚：国企改革三年行动方案案例集》  
 在2021年度地方“双百企业”评估中  
 海建集团被评为“良好”

坚持履行社会责任  
 脱贫攻坚成果持续巩固  
 积极主动参与疫情防控志愿服务活动  
 为海南打赢疫情防控阻击战  
 做出了海建集团应有贡献



# 踔厉奋发 勇毅前行

## 海建集团第五届第二次职代会暨党建和党风廉政建设工作会

### 专题报道

# 最闪的亮星



### 海南省建设集团有限公司 2022年度先进企业(集体)名单 (7个)

- 海南省建设集团有限公司党建工作部
- 海南建设工程股份有限公司
- 海南海建置业有限公司
- 海南第一建设工程有限公司
- 海南第五建设工程有限公司
- 海南三沙市建设工程有限公司
- 海南海建投资(小贷)有限公司

# 2023

海建集团工作任务

1 坚持“转方式、调结构、抓经营、强管理、防风险、促改革、创品牌、争一流”的发展方针  
“施工+投资+运营”的工作思路和“练内功、创品牌、增效益”的中心工作

2 推动建筑施工板块提速进阶  
做活做强经营工作  
提高企业市场占有率  
做精做优项目  
打造品质标杆  
做稳做大市场  
推动体量和质量双提升

3 全力推进新增项目落地落地  
全力做好在建项目投资建设工作  
继续发力谋划新项目  
为企业发展创造新动能

4 力争企业经营降本增效  
推动建筑产业化板块取得新突破

5 全面加快构建现代化公司治理体系  
形成与高质量发展相适应的风险防范机制

6 大力提升干部职工综合素质  
和业务水平  
打造一支专业高效、敢于担当、清正廉洁的服务团队

7 持续强化高质量党建对企业高质量发展的引领  
把学习宣传贯彻党的二十大精神和省八次党代会精神落到实处



### 海南省建设集团有限公司 2022年度先进个人名单 (106人)

- 一、海南省建设集团有限公司(14人)
- 易伟 刘启明 唐南娇 梁伟顺 屈艺

- 陈加勤 杨勇军 符绩力 朱屿敏 蒋雪
- 张营 符何庆 陈扬扬 王明合
- 二、海南建设工程股份有限公司(7人)
- 王飞 王志攀 廖伟国 黎惠芳 陈泓渊
- 余明旭 郭津佐
- 三、海南海建置业有限公司(3人)

- 杨海生 张业震 庞建均
- 四、海南省建筑产业化股份有限公司(4人)
- 陈康健 谢刘川 钟林君 陈琳娜
- 五、海南省海建城乡更新集团有限公司(8人)
- 刘海波 王晓琴 黄子中 云芳 林俊君
- 陈道宇 梁昌亮 潘仲
- 六、海南椰海毛纺有限公司(3人)
- 王钺 郑强 陈叶
- 七、海南第一建设工程有限公司(5人)
- 云强 王康华 吴泰汕 符小关 黎义山
- 八、海南第二建设工程有限公司(5人)
- 卓海雄 陈龙 邹春熙 文娇娜 何益多
- 九、海南第三建设工程有限公司(5人)
- 林昌蕃 陈敏 伍云华 袁悦 王卫朋
- 十、海南第四建设工程有限公司(5人)
- 黄河 陆圣国 莫成伟 蔡笃贝 王恒星
- 十一、海南第五建设工程有限公司(5人)
- 吴军 赵泽源 陈郁 陈泰传 陈丕锋
- 十二、海南第六建设工程有限公司(5人)
- 黄洋 袁书琼 吴毓平 李海动 王海
- 十三、海南第七建设工程有限公司(5人)
- 林升伟 陈军 曾祥存 蒙厚华 邱云海
- 十四、海南建设安装工程有限公司(4人)

- 王莹 李英航 庞秋珠 吴振德
- 十五、海南建设工程机械施工有限公司(4人)
- 陈积锐 刘凤丹 潘剑文 邢益贤
- 十六、海南三沙市建设工程有限公司(4人)
- 陈智超 王发轩 吴玄 林殿华
- 十七、海南建筑工程研究院有限公司(3人)
- 王明滔 关人盛 余娇
- 十八、海南海建投资(小贷)有限公司(2人)
- 母连意 房双利
- 十九、海南海建工程配套有限公司(4人)
- 黄子豪 何伟 贺海正 张熙斌
- 二十、海南南方建筑设计有限公司(2人)
- 徐明伟 丁鹏
- 二十一、海南省建筑材料设备供应公司(2人)
- 李和连 刘斌
- 二十二、海南海建酒店管理有限公司(2人)
- 张静平 张月
- 二十三、海南省海建科技股份有限公司(1人)
- 廖益林
- 二十四、海南海建现代物流园有限公司(2人)
- 杨渊 齐宝君
- 二十五、海建(琼中)建设工程有限公司(2人)
- 谢洪 黎德东

### 海南省建设集团有限公司 2022年度优秀项目分包负责人名单 (31人)

- 一、海南建设工程股份有限公司(4人)
- 黄剑飞 彭海云 杨一清 周景云
- 二、海南省建筑产业化股份有限公司(1人)
- 梁上贤
- 三、海南第一建设工程有限公司(3人)
- 陈杰 欧建平 钟文斌
- 四、海南第二建设工程有限公司(3人)
- 陈少龙 刘飞 郑坚武
- 五、海南第三建设工程有限公司(2人)
- 符晓颀 李上清

- 六、海南第四建设工程有限公司(3人)
- 赖海洋 王和兴 邹晓琳
- 七、海南第五建设工程有限公司(3人)
- 刘萍梅 任立国 张运彬
- 八、海南第六建设工程有限公司(3人)
- 蔡广凌 郭小强 周军
- 九、海南第七建设工程有限公司(2人)
- 符传志 李波
- 十、海南建设安装工程有限公司(2人)
- 胡杰 刘德兵
- 十一、海南建设工程机械施工有限公司(2人)
- 敖铭健 陈坤
- 十二、海南三沙市建设工程有限公司(3人)
- 黄峰 黄国斌 关海龙



### 海南省建设集团有限公司 2022年度工会积极分子、 五好女工名单 (108人)

- 一、海南省建设集团有限公司(8人)
- 工会积极分子:曹寰 陈杰 容云龙 陈俊凯 杨思懿 钟志辉 陈嘉雯
- 五好女工:王飞
- 二、海南建设工程股份有限公司(5人)
- 工会积极分子:马骏 曾瑞华 彭乔施 叶雄
- 五好女工:李文娟

- 三、海南海建置业有限公司(3人)
- 工会积极分子:郑土妹 徐畅
- 五好女工:张萍
- 四、海南省建筑产业化股份有限公司(8人)
- 工会积极分子:曾永秀 王德南 林语成 郑宗凯 梅小菊 林声鹏
- 五好女工:张影 林海秋
- 五、海南省海建城乡更新集团有限公司(10人)
- 工会积极分子:易昱 王志刚 符春来 詹淑娟 向雨溪 林米 吴金谷
- 五好女工:邢小燕 陈旭 周晔
- 六、海南椰海毛纺有限公司(4人)

- 工会积极分子:张献涛 樊雅莹 万亚棒
- 五好女工:符日齐
- 七、海南第一建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:杨亚英 杨蕾 朱祥 杨欣
- 五好女工:庄彬
- 八、海南第二建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:董超红 王敏莉 韩静 王其
- 五好女工:龙晓雯
- 九、海南第三建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:邹茹 吴挺才 柯慧娟 钟键
- 五好女工:王云仙
- 十、海南第四建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:蔡梅 陈典 周瑜 林君
- 五好女工:吴小云
- 十一、海南第五建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:张淑娟 陈李若澍 林若虹 邢微微
- 五好女工:翁应丽
- 十二、海南第六建设工程有限公司(5人)
- 工会积极分子:王英智 刘强 刘子炎 符泽盈
- 五好女工:郭碧琼
- 十三、海南第七建设工程有限公司(4人)
- 工会积极分子:韩雄 冯兴富 邓章涛
- 五好女工:吴小慧
- 十四、海南建设安装工程有限公司(4人)
- 工会积极分子:沈虹秀 符开卓 魏有阳
- 五好女工:王晓瑜
- 十五、海南建设工程机械施工有限公司(4人)
- 工会积极分子:叶立青 王旺娃 李文意
- 五好女工:易水萍

- 十六、海南三沙市建设工程有限公司(3人)
- 工会积极分子:周彦霞 李雪梅
- 五好女工:余佳
- 十七、海南建筑工程研究院有限公司(4人)
- 工会积极分子:卢羽 曾国庆 李布林
- 五好女工:赵彩云
- 十八、海南海建投资(小贷)有限公司(3人)
- 工会积极分子:马献力 王桃玉
- 五好女工:陈映彤
- 十九、海南海建工程配套有限公司(4人)
- 工会积极分子:陈晓鹏 许留军 禹梅辉
- 五好女工:朱璐
- 二十、海南南方建筑设计有限公司(3人)
- 工会积极分子:郑斐 李宏业
- 五好女工:谢春燕
- 二十一、海南省建筑材料设备供应公司(2人)
- 工会积极分子:潘正武
- 五好女工:严健华
- 二十二、海南海建酒店管理有限公司(3人)
- 工会积极分子:柯芦笛 杨锦晶
- 五好女工:黎智娟
- 二十三、海南省海建科技股份有限公司(2人)
- 工会积极分子:陈洋阳
- 五好女工:唐小莉
- 二十四、海南海建现代物流园有限公司(2人)
- 工会积极分子:桂林林
- 五好女工:杨微
- 二十五、海建(琼中)建设工程有限公司(2人)
- 工会积极分子:邢程书
- 五好女工:卓诗婧