

海南建工报

沈丹阳到海建(文昌)建筑产业现代化基地项目调研

本报讯 (记者 杨思懿)11 月 8 日上午,海南省委常委、常务副省长沈丹阳一行调研海建(文昌)建筑产业现代化基地项目。

沈丹阳在文昌市委书记钟鸣明的陪同下,实地察看项目建设现场,听取海建集团党委书记、董事长吴亚春关于基地产能概况、发展方向和建设进度的工作汇报,详细了解企业在项目建设过程中遇到的“堵点”和“难题”。

沈丹阳要求,海建集团要严把建设安全质量关,紧紧抓住发展机遇,抢抓当前施工黄金期,倒排工期,细化工作措施,优化施工组织方案,明确责任到人,集中力量攻坚,科学统筹,在确保质量和安全的前提下,不断加快建设进度,确保如期实现投产。同时,文昌市相关职能部门要突出责任担当,高质高效服务项目建设,及时清除项目推进中的“堵点”,助力项目加快推进。

在随后召开的座谈会上,钟鸣明表示,文昌将不折不扣落实全省抓项目促有效投资工作电视电话会议和在三亚召开的市县园区“比学赶超”(抓项目促有效投资)现场观摩会精神,将抓项目促有效投资工作作为当



前工作的重中之重,坚持牢固树立“项目为王”理念,以“超常规”举措加快重点项目建设,进一步优化营商环境,继续做好项目推动工作,持续落实项目服务,及时协调解决项目存在的困难和问题,用心用力为项目建设排忧解难。

吴亚春表示,海建(文昌)建筑产业现代化基地项目是海建集团落实省委省政府工作部署,加快装配式建

筑产业基地全省布局的重要项目,当前项目建设正处于冲刺阶段,集团上下紧盯 12 月 28 日投产目标,聚焦“堵点”和“难题”的问题疏通,昼夜施工不停歇,上足人手赶进度,确保按照时间节点高标准、高效率、高质量完成既定目标,满足周边地区装配式建筑构件产能需求,助推文昌市经济社会发展。

省有关单位领导韩勇、许兰、杨

传喜,文昌市领导王康强、李加奎、林方江参加调研。

海建(文昌)建筑产业现代化基地项目总占地面积 82.7 亩,项目总投资 1.8 亿元,建设内容包括装配式建筑材料生产车间、搅拌站、成品堆场、综合楼、设备房等,设计产能为 15 万立方米。该项目是海建集团继澄迈、万宁基地后开发建设的第三座建筑产业现代化基地。

海建集团与省联社举行业务座谈会 签订党组织结对共建协议书

本报讯 (记者 杨思懿)11 月 2 日上午,海建集团与海南省农村信用社联合社(以下简称省联社)在集团本部召开业务座谈会并签订《党组织结对共建协议书》。

省联社党委委员、副主任刘国鑫,授信管理部副总经理唐敏,海口农商银行党委书记、董事长吴敏;海建集团党委书记、董事长吴亚春,党委副书记、总经理易伟,党委专职副书记王德海,党委委员、副总经理王金川出席会议。

吴亚春对刘国鑫一行的到来表示欢迎,并介绍了海建集团的发展历程、经营范围、省机关海府大院规划改造等重点项目建设情况和党建工作开展情况。他表示,海建集团是有着 71 年发展历史的省属重点监管企业,自建企以来始终坚持党建引领,将党旗插在工地上,将支部建在项目上,为项目建设提供坚强的政治保障。希望双方通过党组织结对共建活动,发挥组织建设互促、党员干部互动、党建载体互用和优势资源互享的作用,探索党建工作新思路,构建基



层党建工作新格局。

刘国鑫对海建集团在海南自贸港建设中做出的贡献表示肯定。他说,省联社是经省政府批准,隶属省政府管理,受省政府委托承担对全省各个市县行社的管理、指导、协调和

服务职能的地方性金融机构,目前存贷规模居于全省商业银行第一。省联社有责任,有义务扛起海南自贸港建设的大旗,为省属企业发展提供金融支持。希望以此次会议为契机,持续深化双方在党建、金融等领域的合作

关系,携手海建共同推进海南自贸港建设,实现共赢发展。

省联社金融部、海口农商银行公司相关负责人;海建集团党建工作部、财务管理部、董事会办公室相关负责人参加会议。

定安县委书记刘峰松调研海南二建

本报讯 (通讯员 王其) 近日,定安县委书记刘峰松带队走访调研海建集团所属企业海南二建及其承建的重点项目,实地了解企业发展情况和安全生产工作落实情况,现场协调解决企业在定安县扎根发展遇到的“堵点”和“难题”。

在海南二建的定安本部办公区,刘峰松与企业负责人座谈交流,认真听取企业运营、投资建设、安全生产等工作情况和存在的问题。刘峰松对海南二建在纳税、基建等方面作出的贡献表示肯定。他说,海南二建注册在定安,就是定安的企业,各有关部门要为企业做好服务工作,在解决职工住房、子女教育等方面出台一系列优惠政策,为企业安心在定安投资建设提供保障。在合法合规的前提下,要积极支持海南二建更多地参建定安项目。同时要求海南二建要牢固树立安全发展理念,以问题为导向,以细节为抓手,全面排查、彻底整治各类隐患,坚决守牢安全生产的底线。

在海南二建承建的定安县塔岭工业园区太史路南段市政工程项目,刘峰松实地察看建设进度,听取相关情况汇报,就项目推进中存在的问题,给出了具体建议和意见。他强调,该项目是定安“百日大会战”的重要建设项目之一,海南二建要以只争朝夕的紧迫感、勇于担当的责任感、积极进取的使命感,争取在既定目标的基础上有所突破。海南二建党委书记、董事长张国胜现场要求公司各部门要充分发扬“海建精神”,实干“百日大会战”,全力加快推进项目建设进度。

定安县副县长陈亮,县塔管会、县城投公司、县资规局、县科工信局、县住建局、县税务局、县旅文局等有关领导及海南二建领导班子参加调研。

海建集团掀起学习贯彻党的十九届六中全会精神热潮

党的十九届六中全会是在重要历史关头召开的一次重大会议。全会确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位,确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位。审议通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》,是中国共产党的第三个历史决议,深刻总结了中国共产党一百年来的成长历程和伟大实践,是纲领性文献、政治宣言和行动指南。

11 月 12 日,根据集团党委统一安排部署,集团党委领导班子成员及本部全体党员干部在会议室集中观看了党的十九届六中全会精神新闻发布会,认真聆听全会精神的介绍和解读,掀起学习贯彻全会精神的热潮。

直播结束后,大家感触良多,纷纷表示党的百年奋斗历史经验,不仅是弥足珍贵的精神财富,更是引领未来的科学指引。今后,要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,大力弘扬伟大建党精神,以史为鉴、开创未来,埋头苦干、勇毅前行,在小岗位上作出大贡献,推动海建集团转型升级和长远科学发展,为实现第二个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗!

海建集团各所属企业、项目部等,在分会场组织党员职工实时收看党的十九届六中全会精神新闻发布会。

(集团党建工作部供稿)

海建集团与上海复星集团开展深化合作洽谈

本报讯 (通讯员 宗晨 杨瑞)11 月 3 日上午,海建集团党委书记、董事长吴亚春在海南现代建筑部品公司(以下简称部品公司)与上海复星集团股东代表——海南矿业股份有限公司董事长刘明东、上海复星资源集团副总裁王开春开展合作洽谈,双方就部品公司的未来发展方向及进一步深化战略合作等事宜进行了深入探讨,并达成共识。

会上,吴亚春对刘明东、王开春一行的到来表示欢迎,他指出,上海复星集团是海建集团重要的合作伙伴,始终保持着良好的合作关系。当前,装配式建筑市场前景广阔,部品公司发展稳步向好,希望双方进一步加强沟通交流,拓宽合作领域,实现优势互补、合作共赢。

会后,吴亚春陪同刘明东、王开春一行先后参观了装配式建筑产业化展览厅、装修一体化样板房及 PC 构件生产车间。

海建集团副总经理林云、黄耀平;海建集团董事会办公室、行政办公室及海建产业化公司相关负责人参加会议。

海建集团党委集中传达学习党的十九届六中全会和省委七届十一次全会精神

11月18日上午,海建集团党委在会议室召开理论学习中心组(扩大)专题会议,集中传达学习了《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》《关于〈中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议〉的说明》和省委七届十一次全会精神。会议要求海建系统要全面深入贯彻落实中央和省全会精神,解放思想、创新实干、做强做优做大海建集团,扛起自贸港建设省属国企责任担当。会议由集团党委书记、董事长吴亚春主持,集团党政领导班子成员及相关部门负责人参加会议。

会议强调,海建系统要自觉从党的百年非凡历史中汲取力量,抢抓海南自由贸易港建设重大机遇,推动海建集团高质量发展:一是要提高政治站位,通过集中学、辅导学、自学等方式,推动学深悟透,引导海建系统干部职工自觉把思想和行动统一到党的十九届六中全会和省委七届十一



次全会精神上来。二是要落实“十四五”发展战略,深入实施国企改革三年行动,夯实建筑施工第一主业地位,争当建筑产业化排头兵,做大海建城乡更新集团,推动“三主二辅”产

业协同发展,不断做强做优做大海建集团。三是积极推进省市重点项目建设,以党建为引领,打造优质工程、高效工程、诚信工程、精品工程、廉洁工程,争当海南自贸港建设主力军。四

是要结合党史学习教育、“查堵点、破难题、促发展”活动和作风整顿建设年工作,结合推进当前重点工作和明年工作谋划,推动全会精神真正落到实处。(海建集团党建工作部供稿)

海建集团党委督察在建项目临时党支部建设

为进一步推动海建系统在建项目临时党支部标准化建设,切实发挥基层党组织在重点项目建设中的战斗堡垒作用,10月19日至22日,海建集团党委指派党建部组成督查组,先后前往海口、三亚、万宁、文昌、澄迈等地,对所属建安企业在建项目临时党支部建设情况进行检查指导。

督查组从海建系统现有的50多个临时党支部中选取了省机关海府大院规划改造项目、万宁市小海流域水环境综合治理项目、海建(文昌)建筑产业现代化基地项目等9个重点项目

进行实地检查。

每到一处,督查组首先查看项目部党员活动室阵地建设情况,查阅党建活动档案、学习记录,随后与所属企业党建分管领导、党建部门负责人、临时党支部班子成员及项目管理人员进行座谈,详细了解项目建设和临时党支部建设工作做法及经验成效,对现场提出的问题、难点进行充分沟通交流并给予有针对性的指导。

督查组要求,各所属企业党委要高度重视临时党支部建设,省、市重点项目必须设立临时党支部,且要

高标准、高质量进行谋划建设;二要坚持党建引领,以融入项目建设为切入点,发挥临时党支部在安全生产、成本控制、质量管理、品牌创优等方面的战斗堡垒作用,争创优质工程、精品工程、高效工程、廉洁工程;三要项目临时党支部严格落实《中国共产党支部工作条例(试行)》等有关规定,创新活动载体,把支部工作做细做实;四要在项目建设中大胆培养和使用年轻有为、责任心强、敢于担当的管理型和技术型人才,善于发掘先进典型,提升队伍凝聚力和战斗力,

为企业发展积蓄后备力量。

在省、市重点项目设立临时党支部,是海建集团党委近年来充分发挥党建引领作用,把支部建在项目上,把党旗插在工地上,保障项目高质量建设的一项特色工作。下一步,海建集团将继续深入探索临时党支部建设新思路、新举措,完善工作机制,真正做到“让党旗在项目工地上高高飘扬”,为项目建设提供强有力的政治保障,在海南自贸港建设大军中展现海建风采,体现国企责任担当。

(海建集团党建工作部供稿)

海建集团召开经济分析及合规管理工作会议

本报讯(记者 杨思懿)11月4日上午,海建集团召开经济分析及合规管理工作会议,总结企业1至10月生产经营情况,分享项目管理经验和成果,分析代管、代建项目管理工作思路,探讨行业发展趋势和机遇。

海建集团党委副书记、总经理易伟主持会议,党委专职副书记王德海、纪委书记徐瑞新、副总经理王金川、副总经理林云出席会议并讲话。

会议充分肯定了今年以来海建

系统在加大项目承揽力度、加快业务转型速度和加强合规管理工作中作出的努力及取得的成效。

会议指出,进入加快建设海南自由贸易港的新发展阶段,海建集团要不断更新发展理念、优化管理机制、创新经营模式、激发干事动力,加快推进企业高质量发展。

会议要求,一要深入开展“代管制”政策研究,牢牢把握政策机遇,充分发挥海建集团现代工程专业化项

目管理的优势,不断优化经营结构,持续推进业务转型,带动海建集团全产业链实现高质量发展的良性循环;二要进一步加强合规管理,增强风险防范能力。认真落实审计整改,紧盯资金使用、项目监管、合同诉讼等方面存在的问题和薄弱环节,建立健全监管制度,堵塞风险漏洞;三要进一步增强服务意识,提高工作效率,重视企业品牌形象,强化社会责任担当,积极主动作为,充分认识项目建

设管理及相关工作的权利和义务,时刻保持热情、规范、高效的办事作风;四要进一步增强廉洁从业意识,敬畏红线,树牢底线,筑起防腐防变的心理防线。

集团公司工程管理部、经营管理部;海建股份、海南二建、海南七建等相关负责人就合规管理、项目管理及风险防范等方面分享交流经验和做法。

集团公司各部门、各所属企业主要负责人参加会议。

省机关海府大院规划改造项目 8 号、9 号住宅楼工程顺利封顶

本报讯(通讯员 杨海生 云婷)11月8日上午,位于海口市美兰区海府路49号的省机关海府大院规划改造项目8号、9号住宅楼顺利封顶。

省机关海府大院规划改造项目由海建集团所属特级企业海南建设工程有限公司开发建设,是省委省政府为解决广大干部职工住房需求,大

力推进城市更新行动,加快海南自贸港建设而实施的一项重要举措。

为高效优质打造海口市一流人文住宅区,海建集团多措并举,全力以赴推进项目建设,努力克服施工场地狭小、交通运输困难等不利因素,抓质量、保安全、促进度,于11月8日顺利完成8号、9号住宅楼工程主体结构封

顶,标志着该项目建设取得重要的阶段性进展,为确保后续住宅楼工程顺利施工奠定坚实基础。

项目建设过程中采用了高强混凝土、铝合金模板、全钢式爬升脚手架等多项新工法、新技术。全面加强建设工程安全质量管理,并严格执行文明施工、绿色施工要求,在全省将起到示范

引领作用,该项目建成后将有效改善原住户的居住条件,进一步提升城市建筑风貌。

当前,省机关海府大院规划改造项目各标段正如火如荼地加紧建设中,海建集团将严格把好质量关,以匠心筑造精品工程,让海建精神辉映民生项目。

海建集团与省盐业集团开展业务洽谈

本报讯(记者 杨思懿)11月16日上午,海建集团党委书记、董事长吴亚春一行前往省盐业集团开展业务洽谈,与省盐业集团党委书记、总经理李维就拓宽合作领域,推动项目落地进行座谈交流。

座谈会上,吴亚春表示,海建集团一直以来与省盐业集团保持着良好的合作关系,当前海建集团正全力加快推进业务转型,在装配式建筑产业、城市更新、资产管理等领域持续发力,希望能进一步筑牢双方在相关业务领域的合作基础,拉紧省属国企的共同发展纽带,为加快推进海南自由贸易港建设做贡献。

李维对吴亚春一行的到来表示欢迎,并介绍了省盐业集团的发展情况及合作项目概况。他说,省盐业集团着眼绿色发展,本着合作共赢,共谋发展的初心,期望与海建集团共同聚焦装配式建筑产业,携手共建优质项目,为企业发展注入强大新动能。双方要加强经验交流,加速推进在建项目建设,进一步深化金融业务领域的合作,共同推动企业高质量发展。

海建集团党委委员、副总经理陈良才,省盐业集团党委委员、副总经理张海涛,党委委员、副总经理史利出席会议;海建集团战略投资部、行政办公室、海建城乡更新集团、海建投资公司相关负责人参加会议。

2021 年海建系统党员发展对象培训班开班

本报讯(通讯员 简艺)2021年,是中国共产党成立100周年,也是海建集团实施“十四五”发展战略规划的重要一年。为高质量做好发展党员工作,保证党员发展质量,不断激发海建系统国有企业党组织生机活力,11月17日至19日,海建集团党委举办了一期党员发展对象培训班,所属21家企业的58名党员发展对象参加了培训。

在培训班的开班仪式上,集团党委专职副书记王德海代表集团党委作动员讲话。他从“端正入党动机、坚定理想信念、加强党性修养、遵循党章党规”四个方面对党员发展对象提出具体要求,不仅提高了全体学员对党的认识,更激发了他们对党员身份的认同感和党组织的归属感。

本次培训采取集中辅导和现场教学相结合的方式进行。集团党建工作部部长刘启明、海建六公司原党委书记邓刻智分别以“牢记宗旨,争取早日加入中国共产党”、“传承海建精神,发挥党员先锋模范作用”为题,为学员们进行专题授课。课后,还特别安排学员们到省档案馆参观“百年恰是风华正茂”主题档案文献展,让全体学员强化思想理论武装,坚定理想信念,做到真正在思想上入党、行动上入党。

培训结束后,集团党委组织了结业考试,确保发展党员质量。

海建集团组织职称评审专家“大练兵”

进一步提升海建集团建设工程专业技术资格评审专家库专家及工作人员的业务素质、能力水平和专业水准,确保职称评审工作顺利开展,10月23日下午,海建集团举办2021年度建筑领域专业技术人员评审专家业务培训工作会。邀请2019年《海南省建筑领域工程技术人员(初、中、高、正高)级专业技术资格评审条件(试行)》主要编写人陈小荣授课。

陈小荣详细解读了省住建厅与省委人才局联合印发的关于海南省建筑工程领域工程专业技术人员资格评审条件。

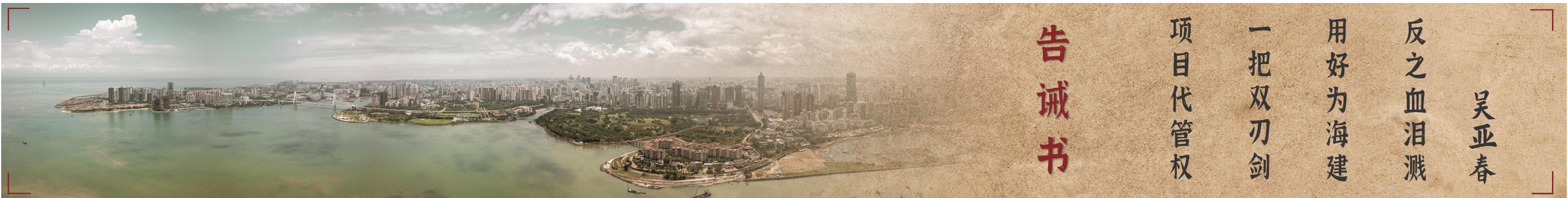
海建集团建设工程专业技术资格评审专家库专家及办公室成员、所属各企业职称评审工作人员共120余人参加培训。

(海建集团组织人事部供稿)

6 亿！海建股份中标首个代管项目

本报讯(通讯员 柯岑岩)近日,海建股份公司中标海南师范大学桂林洋校区二期学生公寓(18-22#)及配套三期学生食堂项目(代管),项目总投资达6亿元。该项目是海建股份公司首次参与海南省政府投资社会领域基本建设项目代管制项目竞争性比选取得中标的成果。

项目位于海南师范大学桂林洋校区,建设主要内容为学生公寓楼及配套三期学生食堂,总建筑面积88500平方米。



企业加强合规管理的思考

集团公司项目代管部 张沙

当前，海南省建筑市场竞争激烈、经营形势严峻，我们面临大量国内“中”字头施工企业的冲击，在资质、业绩、奖项、人员执业证书等方面我们不占优势。多年的建筑市场经验告诉我们：建筑企业要发展，就要立足本土优势，在合规经营管理上下功夫，才能在建筑市场中占有一定的份额，否则将被淘汰。

一、合规管理的前提条件

1、人才保证

合规管理施工所需的人才类型与联合经营管理的人才有着很大的区别。联合经营中公司派出的技术人员绝大部分从事监督性、辅助性工作。而合规管理施工的模式下，企业和项目部的首要目标是经济指标，即公司、项目要盈利。那么公司就需要一批理论水平扎实、管理经验丰富的管理人员和技术人员，尤其要求人员有进取心、想干事、能干事。

2、组织保证

施工企业开展合规管理施工，须组建一个整建制的项目部，在组织上保证合规管理施工的成功。自营项目部要具备三个重要特征：一要完整，完整就是要岗位配套齐

全。二要整建制，整建制，就是项目部的主要人员或大部份人员是公司委派的员工，长期在一起共事，大家共同从一个项目走向另一个项目。整建制的好处是高效率。大家知根知底，配合起来顺畅，到了新的项目上能快速形成战斗力。三要独立于联合经营业务。

3、决策保证

合规管理项目的企业分管领导必须在项目启动阶段花大量精力在项目上。合规管理业务开始相当长一段时间内，班子主要领导要融入项目团队，一起讨论工作如何有效地开展，组建职能部门和项目管理团队、选拔人才、干部培养和员工激励、制度制定与落实、资金筹集调度、风险把控、甚至项目谈判等等。在经过一段时间的磨合、锻炼，充满信任地放手让项目负责人带领他的团队去大胆工作，这个阶段分管领导只要随时关注项目进展情况，提供方向性的指导。

4、资金保证

合规管理项目与联合经营项目最大的难点除了人才储备，就是资金储备。众所周知，联合经营项目模式下，公司基本不需要为项目筹集储备资金，这项工作由合作方来考虑，公司只需要投入监管人力

并收取管理费。

合规管理模式下，项目的启动资金需要公司筹备和提供，甚至项目开展一定时间内会出现公司垫资开展项目的情况，那么公司层面在项目中标甚至投标之前就要做好资金筹备，以防出现资金流断裂，项目戛然而止的情况。

二、合规管理的优点

1、经济效益更佳

合规管理项目模式下，项目部盈利概率大，利润率远高于联营项目收取的管理费。当公司逐步有了雄厚的资金优势之后，也会对承揽新的项目提供巨大的竞争力。

2、员工动力更佳

合作方一般会把公司委派的员工排除在自己的核心业务、核心管理团队之外。那么公司员工就没有归属感和融入感，这样部分员工就会酿成一种得过且过、浑浑噩噩的心态。

合规管理模式下，公司员工是为自己的公司做贡献，这个时候公司领导、项目领导再配套一些奖惩制度，就能让大部分员工有了归属感、融入感，我相信大部分的公司员工都有荣辱心都想把事情做好。只要有合适的土壤、合适的管

理制度，那么经历几个合规管理项目就能锻炼出一批忠诚、经验丰富、务实、有责任感的员工。而这些员工就是公司能高效运转的基本盘。

3、经营风险降低

对项目的安全、质量管理能力得到加强。联营模式下基本是看合作方的管理理念，如果遇见管理理念落后、极度追求经济效益的合作方，那么对公司管理联合经营项目的难度及风险就十分巨大，甚至可能出现项目管理费都不够赔偿的情况出现。

维稳工作得到缓解。合规管理项目模式下，因为企业对项目经营拥有自主权，同时对项目的情况会有预判，并做出相应的部署，则困扰企业多年的维稳问题会得到极大的缓解。

三、合规管理的建议

1、管理体制

将项目经理责任制落到实处。项目经理是施工项目的第一责任人，项目经理对项目的成本、安全、进度、利润目标等负直接责任。

2、项目经理

项目经理的产生实行竞争上岗制或公司考核聘任制。在招投标过程中，公司根据工程特点预选满足资质条件的项目经理及其后备人选。工程中标后，公司下发招聘通知，提出工程项目需要达到的经

济技术指标，由个人提交可行性报告，公司根据考核情况，择优聘任项目经理或执行经理。

3、资源配置

项目部的管理人员和作业人员应优先从公司内部选聘。

项目部所使用的分包单位、劳务队伍及设备租赁单位，必须是经公司审核批准的相关有效证件齐全合格组织，机电物资供应商必须是经公司审核批准的、正规的具有良好信誉和产品质量的供应商。

分包、劳务采购、设备租赁、机电物资采购等都必须在必质比价的基础上加以选择，按规定而招标采购的应采用招标制，工程分包及重要劳务采购、设备采购及租赁都必须报公司审批后实施。

4、成本管理

成本管理是项目合规管理管理的重中之重，也是核心。例如很多合规管理建筑企业造价部门人员与施工现场管理人员接近1：1.5，是真正向管理要效益，从投标组价到成本分析，再到项目过程中的造价过程管控非常细致，而这一领域恰是习惯了合作经营的我们长期形成的业务短板。

各项目部必须每月向公司上报资金使用计划，每周向公司上报资金流量、流向表，严格控制资金的使用。

项目经理必须发挥成本管理中

须下达目标成本计划，每月必须进行成本核算和检查项目成本执行情况，分析研究，采取纠正措施及时纠正偏差，使成本控制在目标成本之内。

项目部向公司上报的月完成计划报表中，必须明确总产值、合规管理完成产值、外包完成产值、外分包结算情况、目标成本控制情况等。

项目部必须实行成本核算或者班组成本核算，作业人员收入必须与成本核算挂钩，严禁不计成本的大锅饭管理模式。

5、项目管理责任制

项目经理的管理责任制考核与奖惩，以工程项目工期为考核兑现时间。对项目经理的质量信誉、施工安全由公司每年度考核一次。

公司对项目考核，在工程质量、安全、进度满足合同要求的前提下，主要以工程盈利作为考核依据。

如果发现项目经理恶意经营，向外包（或外租）队伍转移项目部效益或者超前、超价、超量结算引起经济损失，项目经理及有关责任人员负全额赔偿责任，构成犯罪的，将对其追究刑事责任。

对项目经理的奖惩兑现，必须在工程竣工验收完毕，内外债务已经清结，经济关系已经清楚的基础上进行。

多措并举共帮扶 乡村振兴开新局

海建集团自2016年定点扶贫临高县波莲镇武来村以来，积极贯彻落实中央、省委关于打赢脱贫攻坚战决策部署，制订落实扶贫方案，精准施策扶贫，建成了以花卉种植基地为代表的一批自有扶贫产业项目，打造了全县唯一村级农业技术培训基地，2017年实现整村脱贫。海建集团扶贫工作连续四年被海南省评定为“好”等次，2021年获评“海南省脱贫攻坚先进集体”。

当前，海建集团正贯彻落实关于全面推进乡村振兴的工作部署，奋力在新时代乡村振兴中赓续荣光立新功。

11月3日下午，海建集团党委书记、董事长吴亚春带领党政领导班子成员到集团定点帮扶的武来村开展调研，助推乡村振兴工作。

在座谈会上，吴亚春听取了海建集团驻村第一书记和党建工作部关于开展产业帮扶、消费助农、就业帮扶、重点对象帮扶等情况的汇报。吴亚春对武来村脱贫成果巩固提升的成效给予充分肯定。

吴亚春对下一步乡村振兴工作作出部署：一是成立海建集团·武来村支部结对共建工作小组，以党建为引领，组织海建投资公司党支部等所属企业党组织与武来村党支部互动开展特色党建活动，助力乡村振兴工作。二是要求驻村第一书记继续发扬“吃苦耐劳、坚韧不拔、团结协作、敢想有为、争当人先、永不言弃”的海建精神，协助村两委班子成员，多为村民办实事、办好事。三是配合抓好以花卉种植等特色产业项目建设，帮助村集体和脱贫户取得稳定的经济收益。四是拨付经费开展村民实用技术培训，增强村民致富的技术能力，扶志扶智。五是充分发挥集团所属企业及重点建设项

目的就业吸纳能力，招收符合岗位条件的村民子女到海建系统就业。六是动员集团所属企业持续开展消费助农活动，不定期采购腌鸡、瓜菜等，帮助解决农产品滞销问题。

会后，吴亚春走访慰问了武来村王开积、王亚夏、秦会梅等低保户、患重病脱贫户。在身患重病的脱贫户王亚夏家里，驻村第一书记介绍了其家庭情况，吴亚春鼓励他坚定信心，战胜病魔，并嘱咐驻村第一书记帮助解决其家庭实际困难。

吴亚春一行还调研了武来村合作社+龙头企业三角梅花卉产业培育基地和奇楠沉香育苗基地，听取基地负责人关于基地运行情况的汇报。吴亚春表示，支持村委会加强基地建设，不断扩大种植规模，把基地打造成临高县最大的花卉产业种植示范项目，使其成为武来村乃至临高县的产业品牌，增加村集体收入，带动村民致富。

海建集团党委专职副书记王德海，副总经理林云、黄耀平，党建工作部、董事会办公室、行政办公室有关负责人；驻村第一书记及武来村两委班子成员参加调研。



吴亚春调研武来村花卉产业培育基地



海建集团开展消费助农活动

11月10日上午，海建集团在定点帮扶武来村开展消费助农活动和专场招聘会，助力乡村振兴

“感谢海建来武来村采购，有了销路，我们致富更加有信心了！”养殖脱贫户王道伟攥着一沓厚厚的阉鸡销售款，心里乐开了花。

在消费助农集市场，海建集团组织所属海建产业化公司、配套公司等，采购了200多只阉鸡、400多斤黑猪肉、400多斤青菜等，帮助脱贫户解决农产品滞销问题。

在专场招聘会上，海建集团发挥企业优势，拿出工程技术、财务会计、

工人、服务人员等40多个岗位，现场招聘武来村脱贫户及其子女。

集团公司、海建酒店管理公司及椰海毛纺公司的人事部门工作人员向村民详细介绍企业概况、用人需求、工资待遇、员工福利等村民最关心的问题，一批达成意向的村民填写了应聘报名表。

2021年，海建集团以党建为引领，积极履行国企社会责任，建立健全村企支部结对共建工作机制，把“消费帮扶、就业帮扶、产业帮扶”作为助力武来村乡村振兴和经济发展三项主要措施，切实巩固脱贫攻坚成果。

(集团党建工作部供稿)



海建集团在武来村举办专场招聘会

本版编辑：杨思懿

海建投资公司：以党史学习教育成果助力乡村振兴

本报讯（通讯员 朱彦臻）为把党史学习教育成果真正落实到办实事、开新局的实践中，海建集团党委统一部署，动员各所属企业积极开展“结对共建”活动，助力乡村振兴。

11月3日上午，海建投资公司党支部组织党员志愿者服务队来到昌江火龙果种植基地，开展爱心助农活动。

志愿者服务队在骄阳下展开分工协作，有的修剪枝条，有的用锄头松土翻地，还有的徒手清除杂草。志愿

者服务队的到来大大加快了农户们干活的速度，减轻了他们的工作量。农户们纷纷对志愿者的帮助表示衷心的感谢。

11月10日，海建投资公司党支部组织全体党员干部赴海建集团定点帮扶村——临高县波莲镇武来村，开展“讲党史 感党恩 促乡村振兴”主题党日活动。公司党员干部和该村党员干部紧紧围绕“如何通过党史学习教育促进乡村振兴”主题，举行座谈交流和党史学习教育宣讲活动。

会议指出，要结合正在开展的党史学习教育、作风整顿建设年和“查堵点、破难题、促发展”等重点工作，认真领会“结对共建”的重要意义，利用双方优势，经常性、多样化地开展“结对共建”活动，助力巩固脱贫攻坚成果，为全面推进乡村振兴作贡献。

在听取当地产业发展情况的介绍后，海建投资公司党支部书记、执行董事母连意同志以“重温百年党史 助力乡村振兴”为主题，为全体党员干

部上了一堂专题党课。

随后，投资公司党支部同志一行先后来到村里的低保户和脱贫户的家中进行慰问，详细了解他们的身体状况、生产生活和存在的困难等情况，为他们送来党组织的关怀。

通过此次主题党日活动，让受帮扶的群众真切地感受到党组织的温暖。同时，也为党员干部搭建起联系群众和服务群众的桥梁和纽带，切实做到为群众着想，为群众办事。

海南一建参加省住建厅开展为民办实事暨项目“党建联系点”活动

本报讯（通讯员 张晓燕 朱祥）近日，海南一建党委参加省住建厅人事处党支部联合省质安局党支部开展的为民办实事暨项目“党建联系点”进村助力乡村振兴主题党日活动。

在省住建厅人事处党支部带领下，各支部一行前往活动第一站——白沙县营盘村和打安村，共同对乡村振兴工作队驻村工作进行实地走访，详细了解村容村貌、产业、经济等

情况，与当地党支部书记和驻村干部代表进行面对面座谈，全面了解该村近几年发展现状及乡村振兴项目进展情况，共同围绕主题党日活动、基层党建工作、乡村振兴、疫情防控等各项工作展开讨论交流。

活动第二站，前往海南一建白沙县第一小学建设工程设计、施工总承包(EPC)项目开展调研并举行“结对共建”签约仪式。实地察看项目建设进展

情况，并慰问一线施工人员。在随后召开的项目调研座谈会上，海南一建党委书记、执行董事谢邦俊对白沙一小工程概况、施工进度及党支部党建工作开展情况进行了汇报。最后，在“结对共建”签约仪式上，海南一建白沙一小项目临时党支部与省质安局党支部建立党组织“结对共建”战略合作关系，双方紧紧围绕组织共建、阵地共建、学习共建、文化共建等方面发表了讲话，并就

如何发挥“党建联系点”的互帮互助作用，进一步深化项目党建与乡村振兴工作有效衔接进行了探讨。

借助开展此次主题党日活动的契机，活动各方分享交流了以开展党建工作的新思路和好做法，实现资源共享，优势互补，推动党建工作同乡村振兴有效衔接，切实发挥“党建联系点”党组织和党员先锋模范作用，为群众办实事，办好事。

海建集团：助力海南“体育 + 旅游”融合发展



本报讯（通讯员 钟可佳）近日，海建集团参与赞助的“2021 全国少儿乒乓球锦标赛（决赛）”在国家体育训练南方基地（陵水·羽毛球）圆满收官。海建集团所属企业海建酒店管理公司提供的赛事保障服务收获了来自全国各地 57 支代表队近 400 名运动员、教练、领队的称赞。

比赛结束的第二天，海建酒店管理公司又迎来中国国家羽毛球队的队员们下榻陵水伯明顿酒店，他们将在开始备战世界青年羽毛球锦标赛……

“临”水挥拍

海南陵水的冬季里空气温暖湿润，发源于娥隆岭和吊罗山的陵水河穿城而过，在椰树和榄仁交织的园林中，溪水潺潺、蛙鸣鱼跃，这里坐落着国家体育训练南方基地（陵水·羽毛球）（以下

简称陵水基地）及配套项目陵水伯明顿酒店。

想挥出超越这座场馆纪录的球速，并不是一件容易的事。2013 年 1 月 4 日至 3 月 18 日，国家羽毛球队青年队 46 名运动员和教练员飞赴陵水集训，由此拉开了陵水基地启用大幕。

至今为止，国家羽毛球队连续 9 年来开展冬季训练和其他季节适应性训练，其中包括 2016 年里约奥运会、2020 年东京奥运会的备战训练。

2020 年 9 月，国家体育总局为陵水基地授牌“国家体育训练南方基地（陵水·羽毛球）”。

精品服务

19350 平方米的场馆占地面积，24 块标准羽毛球场地，北纬 18 度得天独厚的自然环境，这使得陵水基地不仅成

为国家羽毛球队冬训的首选地，同时成为了国家乒乓球队的训练场地之一。

2020 年，陵水基地的运营管理方海建酒店管理公司接到了一个十分重要的接待保障任务，国家羽毛球队、国家乒乓球队将齐聚陵水基地进行 2020 东京奥运会备战训练。

当时正值防控新冠疫情的重要阶段，海建酒店管理公司立即制定《伯明顿酒店国羽队接待保障方案》《伯明顿酒店疫情防控应急预案》等制度，采取封闭管理措施，加强酒店服务人员业务培训，规范接待保障工作，并对训练场馆、餐厅、客房等场所进行全面消毒，在公司全员的共同努力下，圆满完成接待任务，得到国家羽毛球队、乒乓球队的认可和感谢。

此外，海建酒店管理公司还曾在保障国家航天实验会务活动和国家羽毛球 2 队、3 队 2019 年的转训任务中受到好评，被两个工作组分别授予“保障有力铸就精兵、服务周到助飞鹰”锦旗和“服务贴心热情周到，情系国羽保障有力”锦旗。

拓展运营

为国乒、国羽打造良好的住宿环境和训练环境，提供细致周全的保障服务，是海建酒店管理公司的重要政治任

务，在此前提之下，拓展训练场馆和配套公寓的功能，推动体育产业和体育事业协调发展，加速体育与旅游、文化等资源跨界整合则成了海建酒店管理公司的重要经营任务。

近年来，陵水体育事业蓬勃发展，中国（陵水）国际羽毛球大师赛、2016 第 23 届全球华人羽毛球锦标赛、2017 第五届“海棠花开·李宁杯”全球商学院 EMBA 羽毛球团体赛、2021 全国少儿乒乓球锦标赛（决赛）等精彩赛事先后在陵水举办。

海建酒店管理公司充分发挥所运营管理的国家体育训练南方基地（陵水·羽毛球）及配套项目陵水伯明顿酒店功能，在保障国家羽毛球队、国家乒乓球队训练任务之余，承接大型赛事、商务会议接待任务二百余次。此外还向市民开放训练场馆，进一步满足全民健身的需求，带动当地羽毛球运动的发展，吸引众多海内外游客到此旅游观光，助推海南“体育+旅游”融合发展。

永不言弃、精益求精是羽毛球运动员精神，与海建酒店管理公司一直以来的追求不谋而合。以诚相待，超越顾客需求，全心全意服务，为客户提供更多，我们在前进。

椰海毛纺：加班加点齐奋战

本报讯（通讯员 方净 樊雅莹）10 月以来，受台风天气导致厂区停电、客户调整订单等影响，椰海毛纺公司的订单生产进度将面临赶不上客户原定交货期的问题。20 多年来，椰海毛纺公司从未出现过这种情况，在交货时间和产品质量上深受客户信赖，如果这次不能按时交货，企业积攒数十年的信誉将不再如从前。

面对种种困难，为确保按期交货，维护公司金牌供应商的信誉，10 月 26 日上午，椰海毛纺公司党委组织召开专题研究会，协调解决堵点、难点问题，动员公司全体员工团结一致、攻坚克难，全力以赴保生产。各部门员工积极响应号召，主动放弃部分休息时间，以高度的热情，全身心投入到生产中去，经过连续 2 天 2 夜的奋战，成功赶制出 3197 条毛毯，椰海毛纺人再一次用行动守护企业诚信。

今年以来，椰海毛纺公司党委不断增强“抓好作风整顿建设年”、“查堵点、破难题、促发展”活动和“推动党史学习教育”三项工作的自觉性和责任感，深入查摆堵点、破解难题、锤炼作风、健全机制、促进发展，不断推动“三项工作”走深走实，以更严要求、更高标准、更实举措推动各项工作取得更大成效。



海南六建：开展“感悟百年党史 传承优良家风”主题活动

本报讯（通讯员 谭彩玲）近日，海南六建党委组织公司党员干部职工前往海南省档案馆参观《百年恰是风华正茂》、《中国共产党人的家风》档案展。



一幅幅图片、一件件档案、一段段视频，真实反映了中国共产党百年光辉历程和共产党人的家风建设，呈现了党领导人民不忘初心、牢记使命、砥砺奋斗的伟大成就。

通过参观学习，全体党员们纷纷表示，要从党的百年历史中汲取奋进力量，以更加饱满的精神状态、更加务实的作风投入到本职工作中，为推动企业高质量发展贡献自己的力量。

海建产业化公司举办“听党话、跟党走、感党恩”主题演讲活动

本报讯（通讯员 王达熙 杨文敏）11 月 8 日下午，一场青春洋溢的演讲比赛在全国首批装配式建筑产业基地海建产业化澄迈（老城）基地举行。

来自海建产业化公司及其所属万宁、文昌公司的 14 名青年选手围绕“听党话、跟党走、感党恩”主题，用生动的故事、真挚的情感，以声情并茂、慷慨激昂的演讲深刻诠释了不忘初心、牢记使命、砥砺奋进的故事。抒发了对党的忠诚对工作的热爱，讴歌了中国共产党的光辉历程和丰功伟绩。

活动主办方海建产业化公司以此次比赛为契机，结合党史学习教育活动进一步丰富“七个一”系列主题教育活动内容，让全体党员干部职工深入了解党的光辉发展历程，进一步激发他们爱党爱国的热情。