

实施品牌战略 建造时代精品

——海南第四建设工程有限公司创建“鲁班奖”工程纪实

练内功、抓管理、创品牌——“鲁班奖”情寄“四建”

是偶然,也是必然,历史往往在一念之间得到改写。

对于海南第四建设工程有限公司全体员工来说,2012年12月26号是个特别喜庆的日子,也就是这一天,中国建筑业协会向社会正式公布了2012-2013年度第一批中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)入选工程名单,在这一名单中,由该公司承建的广州新天希尔顿酒店工程榜上有名。

诚然,作为中国建设工程质量的最高荣誉奖——“鲁班奖”,其工程质量要求达到国内领先水平,符合法定建设程序及国家工程建设强制性标准,获得“鲁班奖”是每一个建设者都梦寐以求的荣誉,对企业而言,“鲁班奖”是衡量建筑业企业科技进步程度、技术装备水平、经营管理水平及建设工程质量

的权威标志,同时“鲁班奖”标志着诚信,获得这份荣誉,是企业让业主满意、社会认可的最好诠释。而在当下建筑市场竞争十分激烈的情况下,鲁班奖无疑是建筑业企业开拓市场一张响当当的名片。

海南第四建设工程有限公司(以下简称“海南四建”)承建的位于广东省广州市天河区的新天希尔顿酒店,是该公司成立62年来一次历史性重大突破,首次获得“鲁班奖”工程项目,同时也是我省建筑企业在省外承建项目第一个“鲁班奖”殊荣。该项目位于天河区林和西横路,总建筑面积6.5万平方米,地下3层地上24层,总高99.9米,总投资5.41亿元。项目建设期间,海南四建得到了省住建厅、海建集团公司的支持,工程采用建筑业十项新技术中的9大项28个分项技术,攻克

12道技术难题,其中省级工法2项。

近几年来,在上级有关部门的正确领导和大力支持下,海南四建始终以创建精品工程为己任,全面贯彻落实科学发展观,紧紧抓住“管理、服务、品牌”这三大主线不放,把工作重点放在练内功,抓管理,创品牌上,不仅带动了企业内力的深层增长,而且以品牌优势强化了企业市场战略,促进了企业发展方式的转变,助推企业由稳步发展成功过渡到快速发展上来,为海南经济社会发展作出了重要贡献,公司施工产值、经济效益均创历史最好水平。2012年8月,公司以2011年度营业收入170483万元骄人业绩,被海南省企业联合会和海南省企业家协会评为2012年海南省100强企业(排序第32名)。



循其规律、匠心独运、精雕细刻 ——“鲁班奖”得来费功夫

古人云:思欲圆,而行宜方。成功从来不会一蹴而就,广州新天希尔顿酒店工程的建设也不例外。

时光追溯到2007年9月初,在寸金寸土的广州市中心林和西路,由海南四建承建的广州新天希尔顿酒店工程正式动工。此时虽已是酷暑季节,但工地却是一片热火朝天的景象,伴随着机械的轰鸣声、铁锤的敲打声,海南四建项目参战人员穿梭忙碌于钢筋、混凝土之间。“追求卓越、和谐共赢”,这是海南四建这支琼岛建筑铁军的服务理念,正是在这种理念的激励下,企业的决策者在工程中标之后,就提出了明确目标:工程质量誓夺“鲁班奖”。

“‘鲁班奖’这一成绩的取得,凝聚着公司全体上下的智慧和力量,非常来之不易。众所周知,创建鲁班奖工程是一项环环紧扣的系统工程,仅有美好的蓝图和良好的愿望是远远不够的,而是要循其规律、匠心独运、精雕细刻、持之以恒。”海南四建董事长、总经理易伟说。

一方面,工程处于市中心密集建筑群之中,周边环境特别复杂,现场临时设施布置非常困难,安全文明施工和环保要求高;另一方面,从结构到内外装修、安装工程,工艺上都精益求精。主体施工高支模总面积达8803㎡,是主体施工的一大难题。造型独特,立面视觉效果强烈,要求定位精确,垂直度要求高,错合结构定位准确,偏差在2mm之内。大堂背景艺术墙,多棱形复杂造型,弧度变化丰富多样。43568块规格不等的压花真空不锈钢手工镶嵌而成。又加之施工现场分包商、材料商达数十家,综合协调工作量极大……

思想决定成败,目标决定高度。誓夺“鲁班奖”这一坚定承诺的背后靠什么支撑?当然靠的就是高出一档的内控目标,一丝不苟的创新管

理,一砖一石的严细实干。为此,海南四建在组建精干优秀项目班子的同时,成立了以总经理为首的创鲁班奖领导小组,强化对工程质量、安全、节能、环保综合效益的管理。项目部严格按照公司《施工管理手册》、《项目创优措施计划书》及专项施工方案的要求施工,项目进行流程化管理,从结构到装饰全过程都严格控制各道工序质量,保证整体工程质量一次成优。

为了把创建目标真正落到实处,针对项目自身特点,在集团公司的领导下,海南四建狠抓科技创新,项目部以管理创新与科技创新为主线,强调合作伙伴忠诚度和信息共享度建设,针对项目进度、质量、成本三方面的重大压力和风险,从项目组织架构、流程、合同、物资、技术、信息化等方面采取措施,将各个流程管理体系化、制度化,并在项目管理中全面实施。

针对现场专业施工队伍多,施工交叉矛盾多,项目经理每天组织召开施工协调会,合理安排各专业交叉施工顺序,根据施工进度计划各节点严格控制各专业及各分部分项工程施工进度。由于结构复杂,项目总工坚守现场,对每一个施工环节进行检查、验收,甚至每一个梁、柱钢筋,每一块模板标高、尺寸都进行检查,确保万无一失,一次成优。

在绿色施工上,整个项目工程采用商品混凝土和商品砂浆,工厂生产运到现场使用。施工现场照明则采用LED光源照明,场区道路和生产办公区全面硬化,空地全部绿化,防止扬尘等。经有关部门检测,项目工程“四节一环保”各专项指标验收均达到要求,对建筑物室内空气质量检测,各项指标均符合国家《民用建筑工程室内环境污染控制规范》GB0325-2001的Ⅱ类民用建筑工程规定。



把握契机、培育工法、培养人才 ——“鲁班奖”成“四建”助推器

岁月不居,天道酬勤。通过4年多的奋斗与拼搏,2011年8月23日,由海南四建承建的广州新天希尔顿酒店工程项目正式竣工。这四年,对于全体项目参战人员而言,既是苦心孤诣的四年,也是硕果累累的四年。四年来,在整个项目施工过程中,项目工程先后获得全国纺织行业部级优秀设计一等奖、2011年度海南省“优质结构”奖、海南省建筑业新技术应用示范工程称号、2011年度AA级安全文明标准化诚信工地、2012年度海南省建设工程“绿岛杯”奖、全国建筑业企业优秀项目部等多项殊荣。工程竣工后,历经广交会,各国联谊会,接待世界各地游客15.3万人次,对用户进行多次质量回访。整个工程经过冬、雨季的考验,结构安全稳定。设备运行正常,建筑无裂、无漏现象……使用业主单位给予了高度的评价:非常满意!

事实是最好的证明,在广州新天希尔顿酒店工程上,海南四建的精英团队本着对工程技术、工程质量高标准孜孜不倦的追求,对建筑行业的拳拳挚爱之情,体现在项目工程技术细节的成熟精深、过程管理的精益求精、品牌塑造的科学谋

划。广州新天希尔顿酒店高速优质地完工,完美实现了项目和谐管理,获得了一系列推广化的创新成果,也受到了社会各界的高度评价,对同类型的工程有极高的借鉴价值。与此同时,广州新天希尔顿酒店项目工程也真正实现了企业“干一项工程,交一方朋友、出一批成果,练一支队伍,树一座丰碑,拓一片市场”的目标。而“鲁班奖”的获得必将有力地提升该公司的形象和品牌知名度,将更进一步促进公司工程质量和综合管理水平的提高。

“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。”

今天的海南四建朝气蓬勃,他们以自己的理念诠释着一种内涵丰富的企业文化,以自己的行动扬起鲁班精益求精的精神。成绩面前,海南四建人没有飘飘然,公司将充分利用获得“鲁班奖”品牌这一契机,在进一步扩大市场份额的基础上,培育出更多的省级、国家级工法,培养出更多的优秀管理人才,最终创建出更多技术先进、品质卓越、节能环保的国家优质工程——“鲁班奖”,为助推海南四建走向全国做出更大的贡献!